



中期経営計画2025

「2025年ビジョン」実現への総仕上げ

中期経営計画説明会

2023年5月30日

1



「中期経営方針2022」の振り返り

- (1) 経営指標の振り返り
- (2) 業績ハイライト

2



中期経営計画 テーマ・位置づけ

- (1) 古河機械金属グループの経営理念体系
- (2) 古河機械金属グループの価値創造プロセス
- (3) 「2025年ビジョン」実現への総仕上げ
- (4) 資本コストや株価を意識した経営の推進
- (5) 成長戦略

3



収益計画・資本政策

- (1) 収益計画・資本政策のサマリー
- (2) 事業ポートフォリオの見直し
- (3) 収益計画

4



セグメント別戦略・重点課題

- (1) **機械事業** 産業機械部門/ロックドリル部門/ユニック部門
- (2) **素材事業** 電子部門/化成品部門/金属部門
- (3) **不動産事業**

5

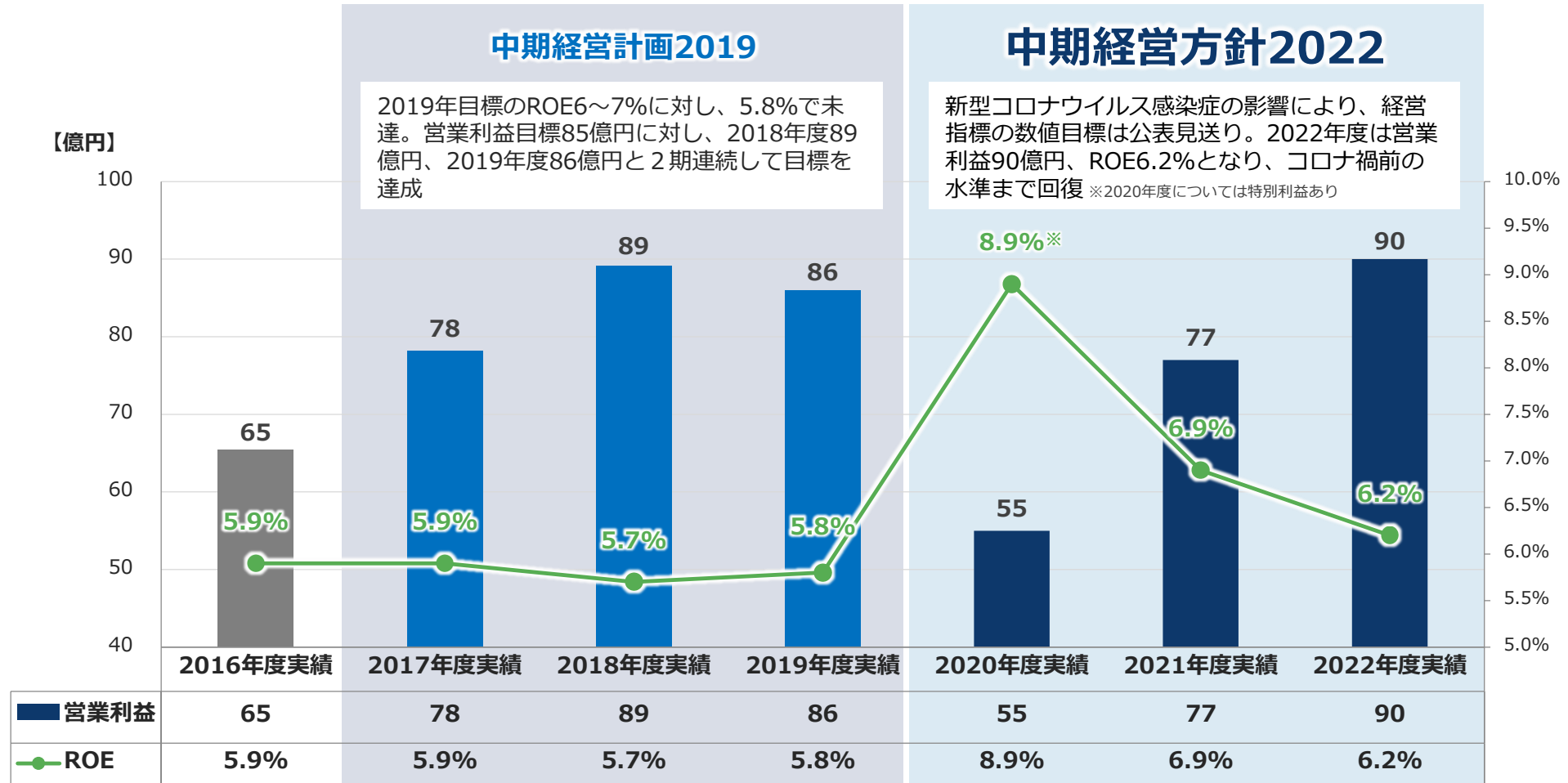


サステナビリティ・経営資源の配分

- (1) サステナビリティへの取り組み
- (2) 経営資源の配分等

1 (1) 経営指標の振り返り

- 機械事業をコア事業として、堅固な収益基盤を確立
コロナ禍で業績悪化も、コロナ禍前の業績水準まで回復



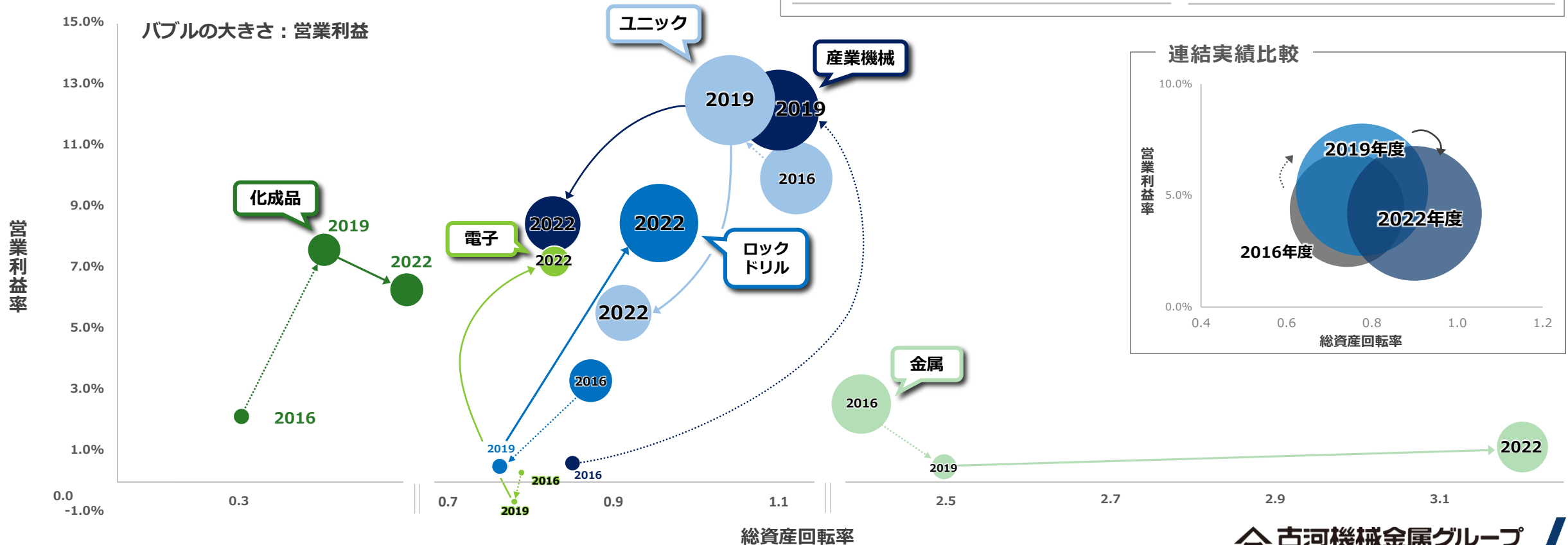
- ロックドリル部門は、海外マーケティング力の強化・再構築等により業績のV字回復を実現
- 金属部門は、小名浜製錬株式会社との委託製錬契約を終了、委託製錬事業の抜本的な見直しにめど

2016年度、2019年度、2022年度実績の比較

ROA (営業利益) 総資産回転率 営業利益率 営業利益

営業利益 (百万円)

	2016年度	2019年度	2022年度
● 産業機械	104	3,208	1,515
● ロックドリル	897	142	3,030
● ユニック	2,578	3,992	1,547
● 金属	1,738	301	1,276
● 電子	17	▲35	500
● 化成品	114	510	532
● 連結	6,545	8,693	9,031



経営理念

古河機械金属グループは、
 鉱山開発に始まり社会基盤を支えてきた
 技術を進化させ、常に挑戦する気概をもって
 社会に必要とされる企業であり続けます。

2025年ビジョン

FURUKAWA
 Power & Passion 150

行動指針

変革 創造 共存

2025年ビジョン

FURUKAWA Power & Passion 150

長期経営計画・長期戦略

アクションプラン

- 事業戦略
- 財務戦略
- 事業ポートフォリオ戦略
- サステナビリティへの取り組みに関するマテリアリティ（重要課題）

中期経営計画・戦略

アクションプラン

- 経営戦略会議（中計の前進ローリング）
- 開発委員会
- サステナビリティ推進会議

単年度予算・計画

アクションプラン

- 経営戦略会議
- 経営役員会
- 開発委員会
- サステナビリティ推進会議

経営理念

古河機械金属グループは、鉱山開発に始まり社会基盤を支えてきた技術を進化させ、常に挑戦する気概をもって社会に必要とされる企業であり続けます。



※ CSV… 当社グループにおけるCSVとは、マーケティングを経営の根幹に据え、「社会課題」の解決に役立つインフラ整備、製品・技術・サービスなどを提供することで「企業価値」を創造すると同時に「社会価値」の創造に寄与していくことです。

2025年ビジョン（創業150周年のありたい姿）※

カテゴリトップ・オンリーワン

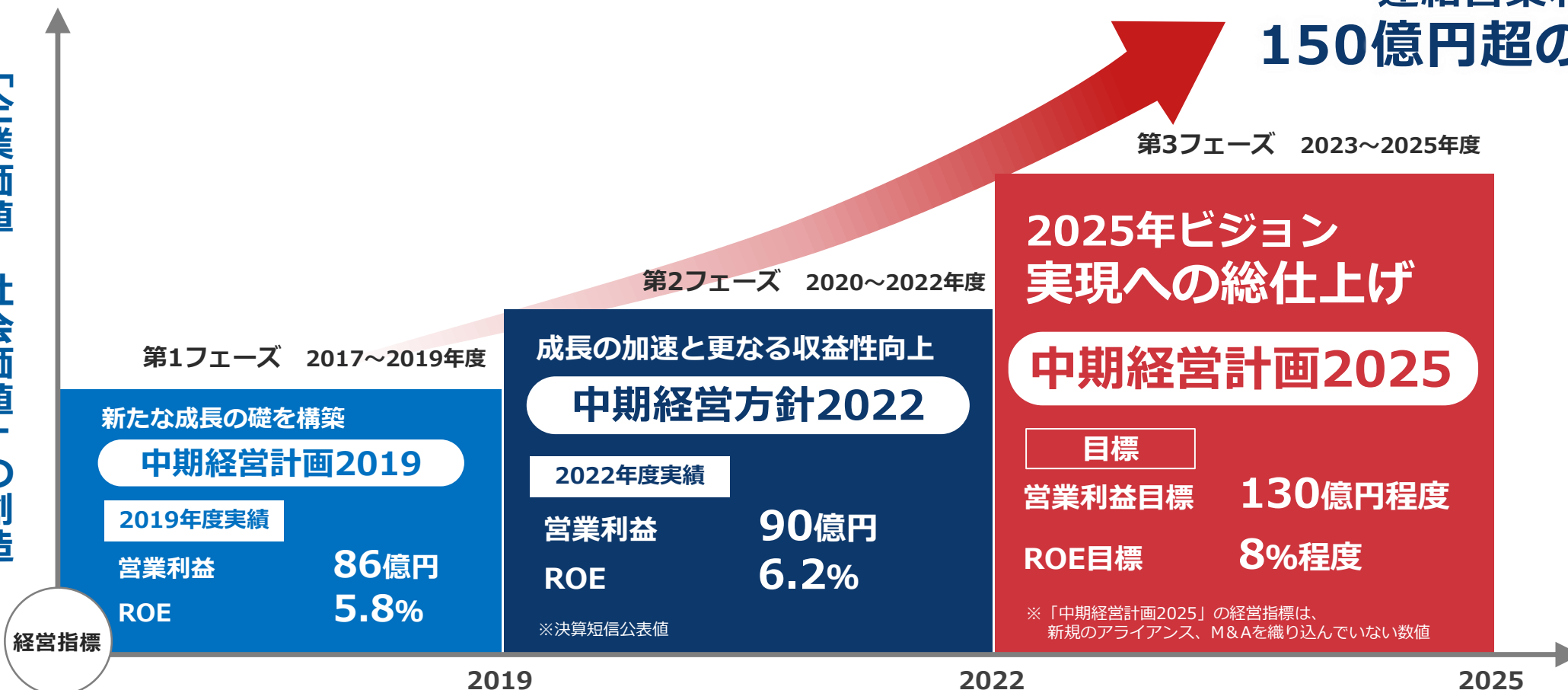
を基軸として成長する企業グループの実現

- ・当社グループの強みが発揮できる領域において、他の追随を許さない**当社独自の技術力**で成長
- ・CSVの視点を織り込んだ「**マーケティング経営**」による差別化
- ・**収益基盤の維持・向上**
- ・社会に必要とされる企業としての**価値を増幅**

※2015年11月 制定

**連結営業利益
150億円超の常態化**※

「企業価値・社会価値」の創造



- 「持続的な成長と中長期的な企業価値の向上」による「PBR 1倍超の早期実現」
- 「ROE 8%程度の達成」と「資本コストの逡減」の具体的な取り組みを実施
- 適切な情報開示や投資者との積極的な対話の更なる充実化

企業価値創造力の向上を図るために拡充・強化する具体的な取り組みの骨子

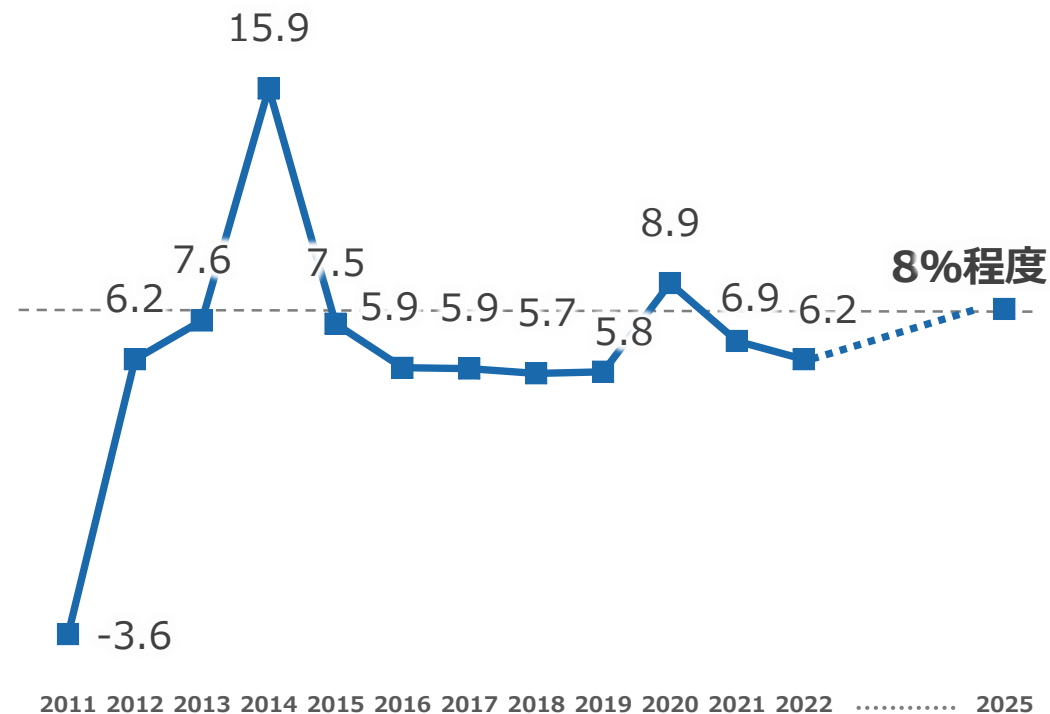
ROE 8%程度の達成

- 2025年度の連結営業利益を130億円程度に
- 資本効率性の改善
 - ・ 政策保有株式の縮減
- 自己資本のスリム化・最適化
 - ・ 株主還元

資本コストの逡減

- 非財務リスクの逡減に資する適切な情報開示や投資者との積極的な対話
 - ・ サステナビリティへの取り組み
 - ・ 非財務資本への投資（研究開発、知的財産、人的資本、DX）
- 財務リスクの逡減
 - ・ 格付戦略を核とした最適資本構成の追求

ROEの推移



■ 機械事業に経営資源を集中、リターン向上

グループ基本方針

CSVの視点を織り込んだ「マーケティング経営」の実践

コア事業と位置づける
機械事業

- **社会インフラ整備**
 気候変動により増加している災害に対する防災や減災などの社会課題解決に貢献するインフラ整備
- **安全で環境に優しい豊かな社会の実現**
 働く人の安全・安心な現場、労働力不足を解決する製品・技術・サービスなどの提供

社会価値
 の創造へ寄与

産業機械部門

ポンプ、マテリアル機械、ベルトコンベヤ、大規模な国内インフラプロジェクト向け製品の販売増

ロックドリル部門

製品ライフサイクル全域でのカスタマーサクセスを実現する「FRDモデル」の構築

ユニック部門

国内での安定的な収益確保に加え、海外販売での収益拡大

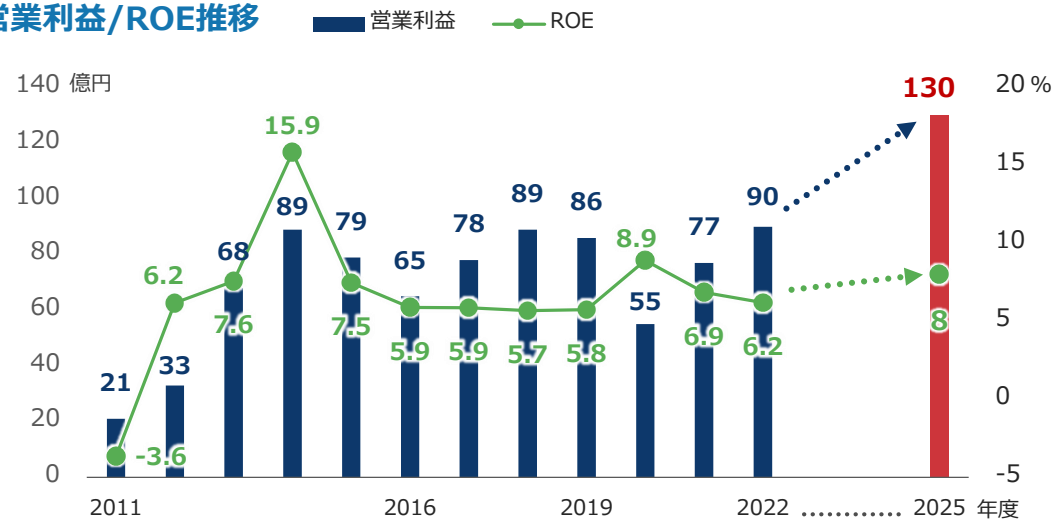
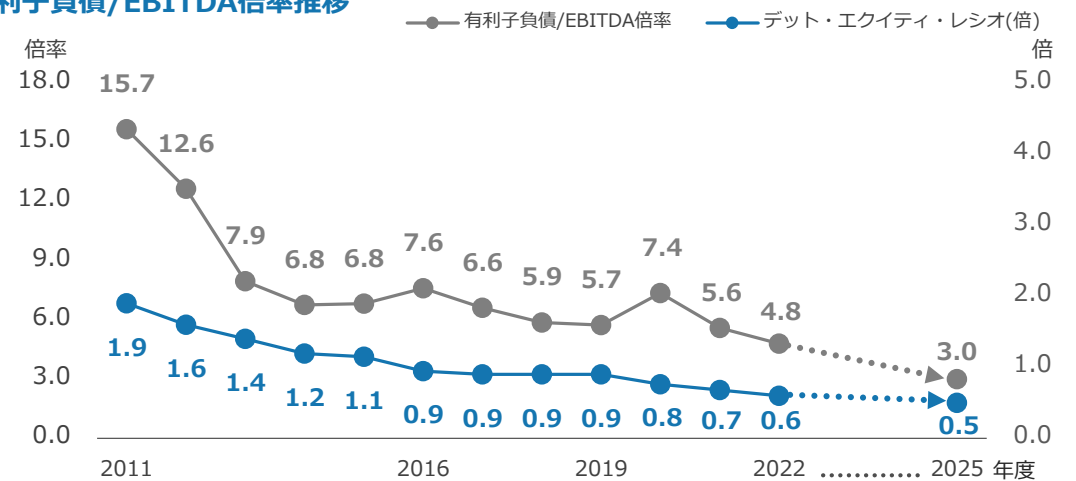
機械事業で設備投資累計額の70%を投下、連結売上高の50%以上、連結営業利益の80%以上 を占めることを目指す

将来における非連続な成長を実現するために、アライアンスやM&Aへの取り組みについても一層強化

- 投資リスク・資本コストを勘案し採算性を見極めた投資判断および効率性、収益性改善への取り組みを強化
- 金融情勢に左右されない資金調達を可能にする堅固な財務基盤を確立
- 株主還元の拡充（増配・中間配当、自己株式取得の検討）

収益計画	<ul style="list-style-type: none"> ● 資本コストを活用した事業ポートフォリオマネジメントの運用による持続的な成長と中長期的な企業価値の向上 	➤	営業利益 130億円程度 ROE 8%程度 <small>※ 為替の前提条件は 1ドル=135円想定</small>
財務戦略	<ul style="list-style-type: none"> ● 格付戦略を核とした最適資本構成の追求 ● 格付「BBB+」から「A-」以上へ 	➤	デット・エクイティ・レシオ：0.5倍台 有利子負債/EBITDA倍率：3倍台
株主還元	<ul style="list-style-type: none"> ● 50円以上/1株の年間配当、増配・中間配当の実施検討 ● 自己株式取得（10億円程度/年度） 	➤	連結自己資本総還元率3%以上
政策保有株式の縮減	<ul style="list-style-type: none"> ● 資本コストを含む総合的な判断による保有継続の適否を毎年検証 ● 政策保有株式の連結純資産に対する比率を継続開示 	➤	政策保有株式比率35.1%（2022年度）

営業利益/ROE推移

デット・エクイティ・レシオ/
有利子負債/EBITDA倍率推移

基本戦略

●事業ポートフォリオを多角的に可視化・識別し、これまでの歴史に過度に引きずられない合理的な経営判断を実施

- 事業部門ごとに3つの評価指標「企業価値創造力※」「売上高年平均成長率（CAGR）」「企業価値創造額/年※」をバブルチャートに図示し、事業ポートフォリオを可視化・識別
- 成長性と企業価値創造力を判断基軸とする4象限分析を実施

※「企業価値創造力」、「企業価値創造額/年」は当社造語

見直しの状況

素材事業 委託製錬事業の抜本的な見直しの実施

金属部門

- 委託製錬契約（対：小名浜製錬株式会社）を2023年3月末で終了
- 古河メタルリソース株式会社が保有する小名浜製錬株式会社の全株式を三菱マテリアル株式会社に譲渡

機械事業 海外マーケティング力の強化・再構築

ロックドリル部門

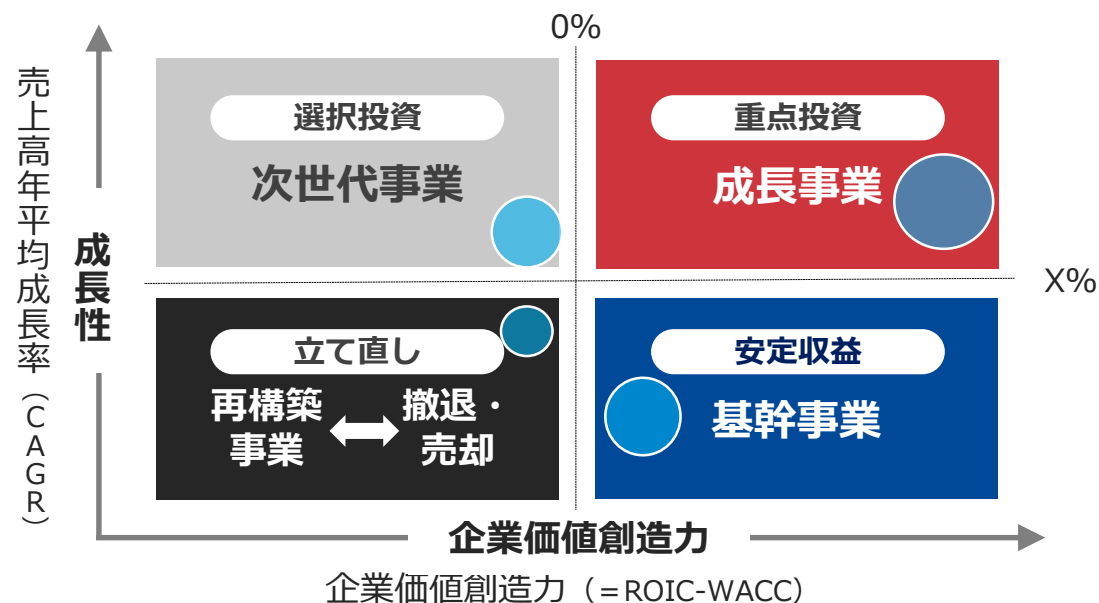
- パナマおよび中国の海外子会社における清算終了の実施

不動産事業 収益基盤をより一層堅固に

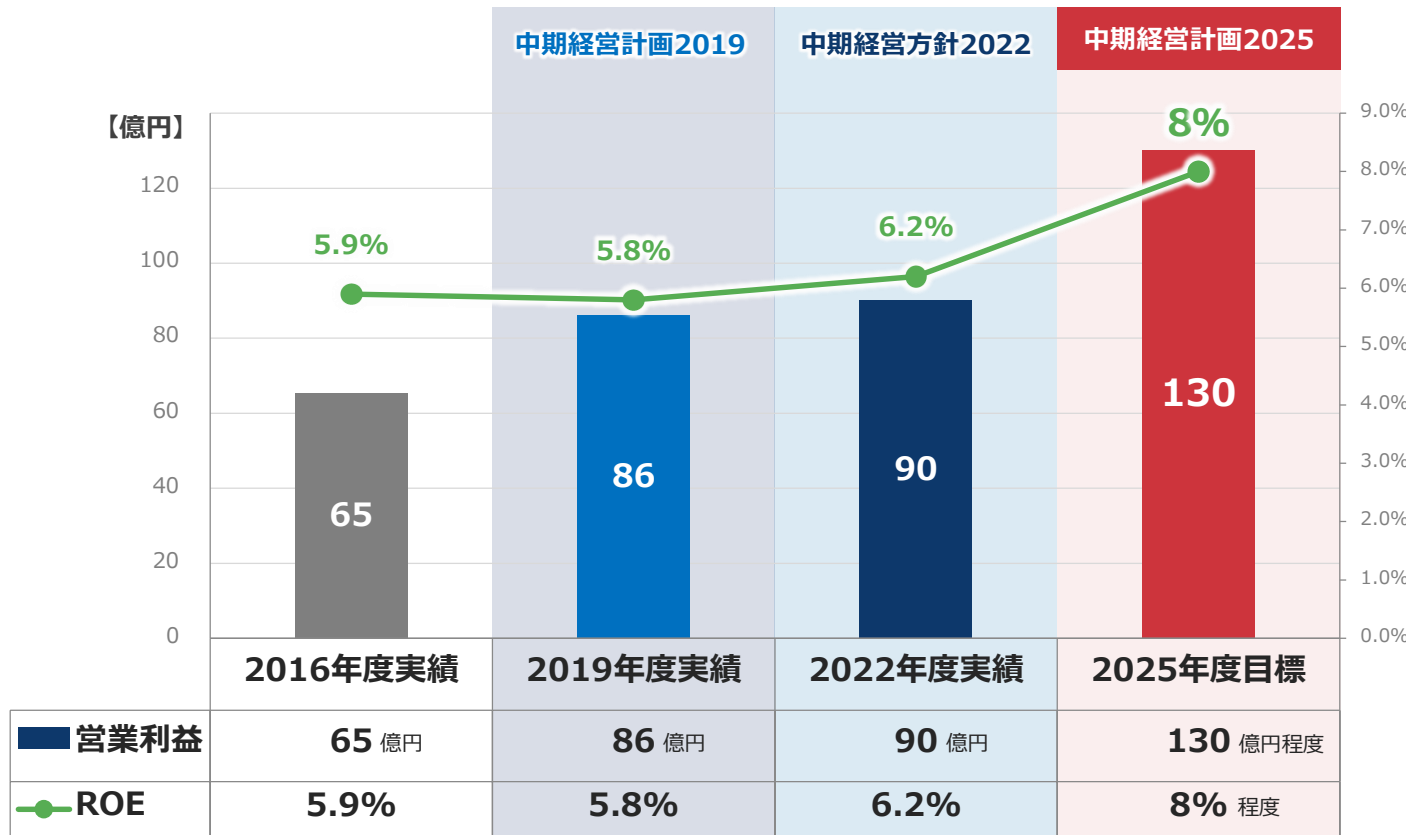
- 古河大阪ビル跡地を活用した賃貸事業の推進

【事業ポートフォリオ分析】

バブルの大きさ：企業価値創造額/年（=企業価値創造力 × 投下資本）

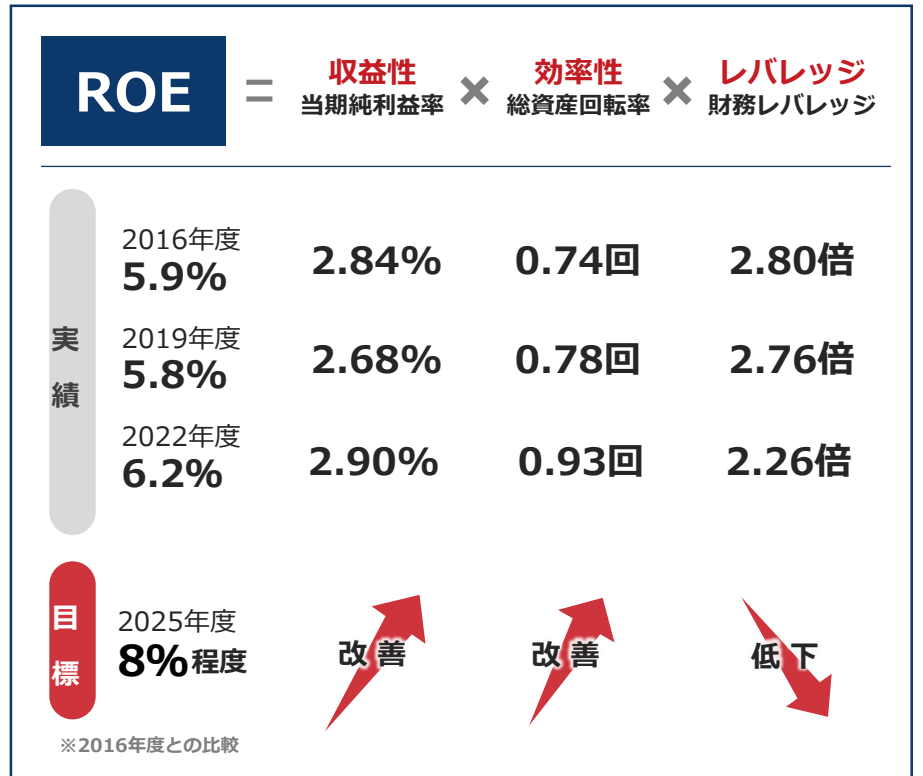


- 投資リスクおよび資本コストを勘案した採算性に留意のうえ、個別に投資判断
- 効率性、収益性の改善についての取り組みを強化
- 資本コストを活用した事業ポートフォリオマネジメントの運用により経営資源配分の全体最適を追求、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現



※決算短信公表値

※「中期経営計画2025」の経営指標は、新規のアライアンス、M&Aを織り込んでいない数値



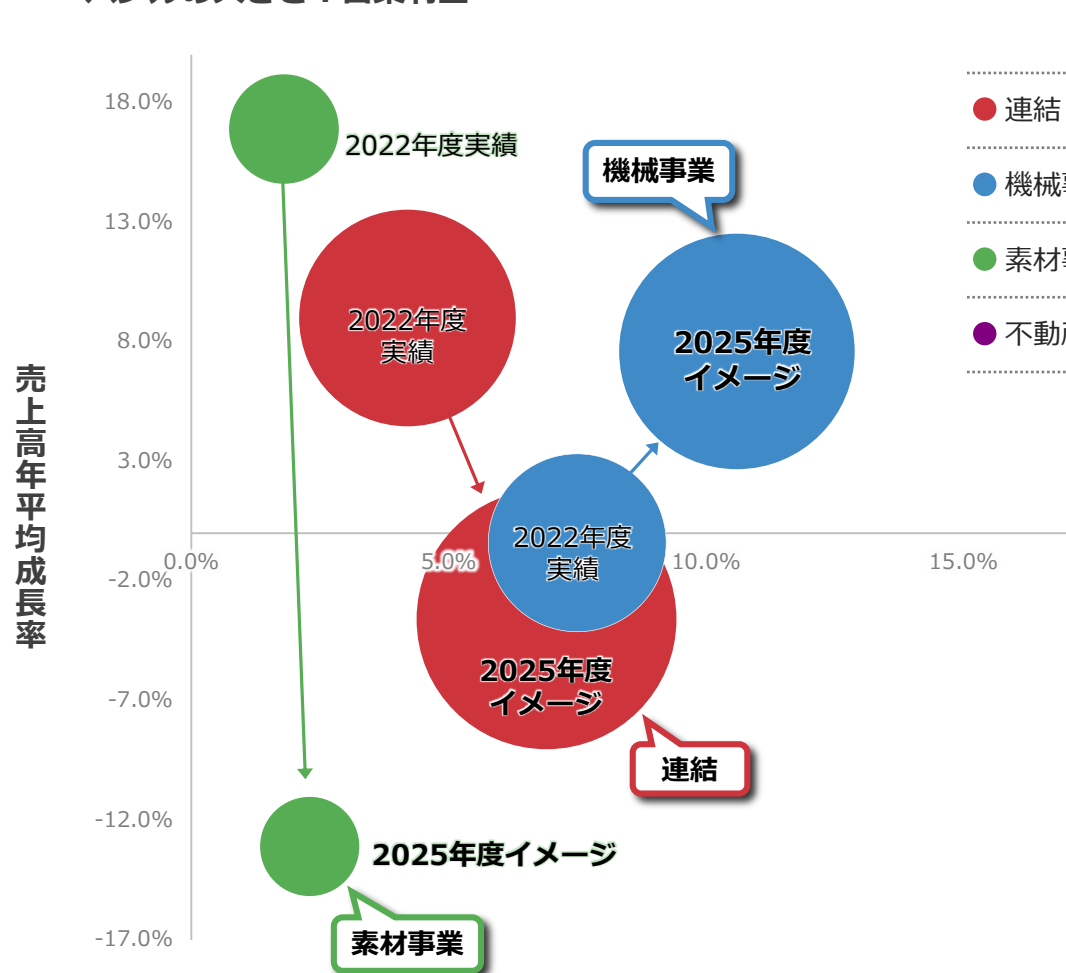
※算出の前提条件

2022年度実績：為替 (円/\$) 135.5

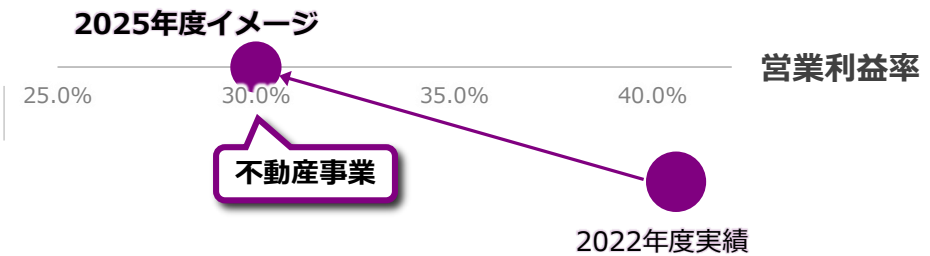
2025年度想定：為替 (円/\$) 135.0

- 連結（2025年度イメージ）は、金属部門の減収により売上高年平均成長率は低下するものの、機械事業の増収増益により営業利益率は向上し増益

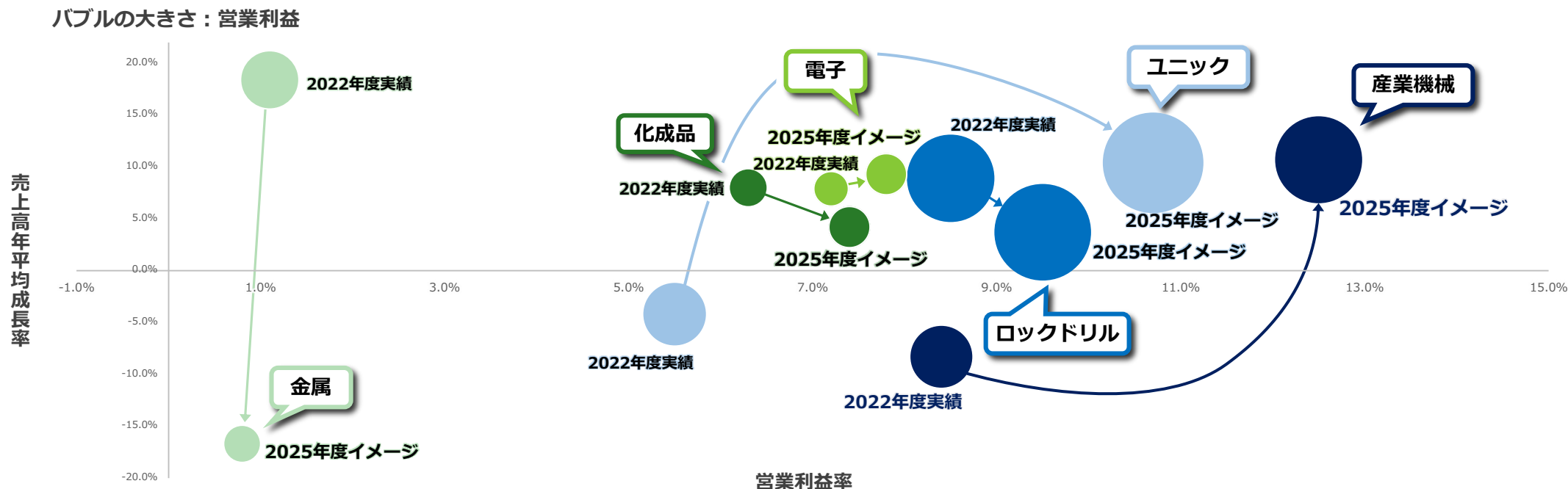
バブルの大きさ：営業利益



		営業利益率	売上高年平均成長率	営業利益 (百万円)	売上高 (百万円)
● 連結	2022年度実績	4.2%	9.0%	9,031	214,190
	2025年度イメージ	6.9%	-3.6%	13,000	189,000
● 機械事業	2022年度実績	7.5%	-0.4%	6,093	81,658
	2025年度イメージ	10.6%	7.6%	10,700	100,500
● 素材事業	2022年度実績	1.8%	16.9%	2,309	126,804
	2025年度イメージ	2.3%	-13.1%	1,900	82,000
● 不動産事業	2022年度実績	40.6%	-4.8%	835	2,056
	2025年度イメージ	30.0%	-0.0%	600	2,000



- コア事業とする機械事業においては、産業機械部門およびユニック部門の成長率、営業利益率、営業利益は増加
ロックドリル部門の成長率は低下するものの、高い収益性を維持し営業利益率、営業利益は増加
- 素材事業においては、電子部門および化成品部門の営業利益率、営業利益は増加



		営業利益率	売上高 年平均成長率	営業利益 (百万円)	売上高 (百万円)
● 産業機械	2022年度実績	8.4%	-8.3%	1,515	17,943
	2025年度イメージ	12.5%	10.7%	3,000	24,000
● ロックドリル	2022年度実績	8.5%	8.9%	3,030	35,752
	2025年度イメージ	9.5%	3.7%	3,700	39,000
● ユニック	2022年度実績	5.5%	-4.2%	1,547	27,961
	2025年度イメージ	10.7%	10.4%	4,000	37,500

		営業利益率	売上高 年平均成長率	営業利益 (百万円)	売上高 (百万円)
● 金属	2022年度実績	1.1%	18.4%	1,276	111,424
	2025年度イメージ	0.8%	-16.7%	500	63,500
● 電子	2022年度実績	7.2%	7.9%	500	6,926
	2025年度イメージ	7.8%	9.3%	700	9,000
● 化成品	2022年度実績	6.3%	8.0%	532	8,454
	2025年度イメージ	7.4%	4.2%	700	9,500

- 営業利益構成比では、コア事業と位置づける機械事業において、第2フェーズ最終年度である2022年度66%（60億円）から2025年度では81%（107億円）に拡大
- 営業利益は、基準年度である2016年度からはグループ全体では約2倍、機械事業では約3倍に拡大

営業利益構成比の比較

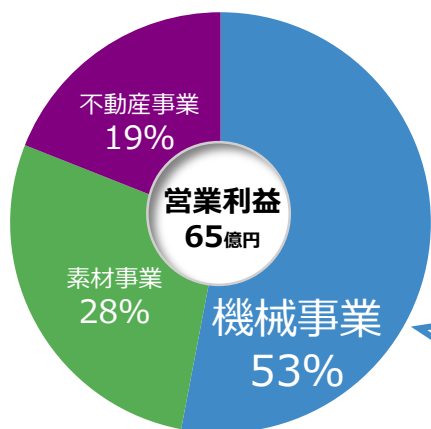
*構成比は、合計からその他、調整額を除いた額に対する比率

実績

2025年度イメージ

(中期経営計画2025)

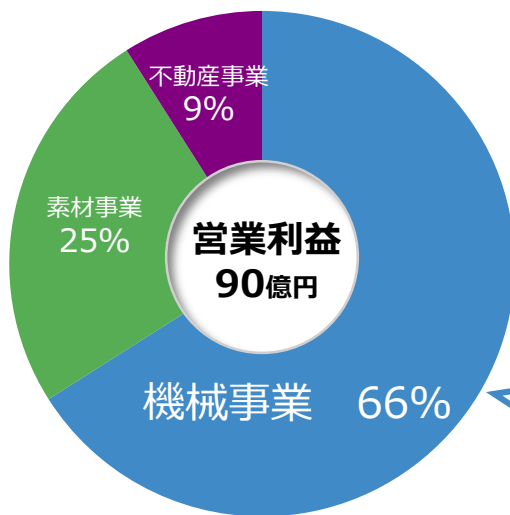
2016年度



2022年度中計比
営業利益
1.4倍

35億円

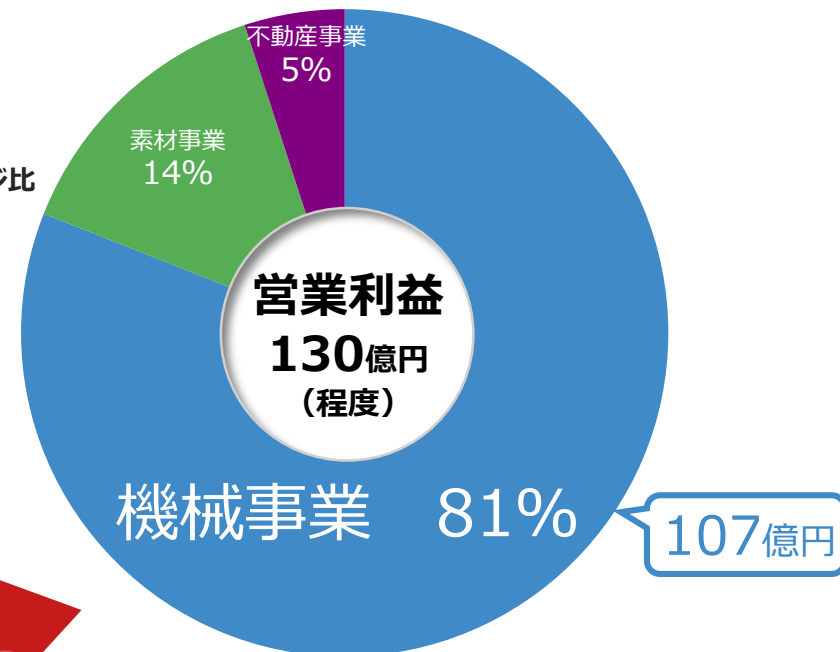
2022年度



2025年度中計イメージ比
営業利益
1.4倍

60億円

2025年度中計イメージ比
営業利益 約2倍





基本戦略

- エンジニアリング力の更なる強化と部門横断的取り組み、DXの推進による単なる機器メーカーからの脱却
- 社会課題（SDGs、防災・減災など）の解決に寄与するインフラ整備に取り組み国内の事業基盤を構築

重点課題

- 製品力の強化やセクションプラント案件における提案営業による受注獲得推進（ポンプ、マテリアル機械）
- 顧客情報管理をサービスの強化に活用する等、ストックビジネスによる収益基盤の整備（ポンプ、マテリアル機械）
- 密閉式吊下げ型コンベヤSICON®の需要創出と販売促進



スラリーポンプ（LK3）



破碎機

密閉式吊下げ型コンベヤ
SICON®

【産業機械部門】事業（製品）ポートフォリオ

 ※2021年度実績と
 2025年度イメージの比較

ポンプ

成長性および収益性向上により増益

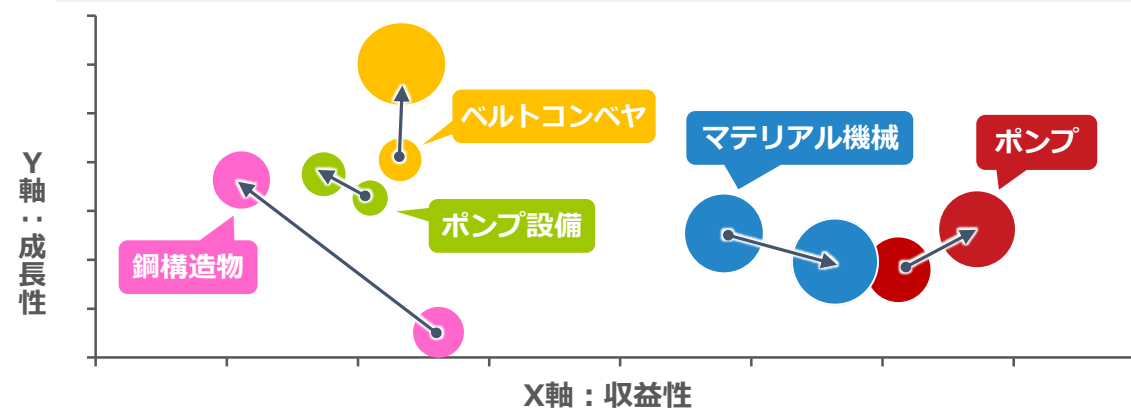
マテリアル機械

 成長性は低下するものの収益性は
 向上し増益

ベルトコンベヤ

収益性は横ばいも成長性は向上し増益

鋼構造物、ポンプ設備

 収益性は低下するものの、成長性は増加し、
 増収による増益




市場環境

ポンプ

- 設備の老朽化更新需要
- 省エネ・長寿命化

マテリアル機械

- 設備の老朽化更新需要

コントラクタ事業

- 国土強靱化、防災・減災対策工事等が増加傾向
- ダンプトラックに代わる土砂搬送方法としてのベルトコンベヤの認知が拡大引き合いも増加傾向

主な施策

スラリーポンプ

- スtockビジネスによる収益が見込める非鉄、化学業界をターゲットに戦略機（新型高効率スラリーポンプ（LK3））を投入し、他社入れ替えを目指す
- 中四国地区の営業体制強化

ポンプ設備

- 実績のある東日本エリアの更なる取込みおよび西日本エリアのシェア拡大

西日本エリア

- 戦略機（新型スクリーン、破碎機（GEOPUS C3、HPGR））を活用した新規開拓・他社入れ替えによるシェア拡大、ストック増加

IoT技術を活用

- 生産性向上や合理化を目的としたセクションプラントの提案営業、更にはコト売りの推進にIoT技術を活用

ベルトコンベヤ

- 現在計画中のプロジェクト案件（ダム新設・更新工事、河川治水工事、トンネル工事など）の受注獲得と更なる引き合い増加
- 課題解決型の土砂搬送方法として密閉式吊下げ型コンベヤ（SICON®）を訴求。国内調達、生産を目指す

鋼構造物

- 鋼橋梁の安定受注と鋼製セグメントの拡販により事業収益を安定化

目指す成果

高効率による省エネ、長寿命化によるランニングコスト低減に貢献

顧客の生産性向上、生産設備安定稼働に貢献

安全で環境に優しい土砂搬送の実現



基本戦略

- 製品ライフサイクル全域でカスタマーサクセスを実現するビジネスモデル（FRDモデル）の構築

重点課題

- 国内におけるFRDモデルの確立
ライフサイクルサポートビジネスの強化
 - ・ 部品、消耗品の販売強化
 - ・ ブラストホールドリル※向けサポートプログラムの商品化
 - ・ 下取り再販ビジネスの確立（トンネルドリルジャンボ、油圧クローラドリル）

※ブラストホールドリル：
油圧/空圧クローラドリル、ダウンザホールドリル、アタッチメントドリルの総称

- 集中販売・集中生産

海外：大型ブラストホールドリルの北米市場開拓と
東南アジア砕石市場（油圧）創造の先陣機としての
アタッチメントドリルの展開強化

国内：砕石市場における販売強化、油圧圧砕機の小割機
集中販売と解体機的首都圏集中展開による解体機
市場の深耕

生産：集中生産によるコストダウン、品質強化（クレーム減）、
リードタイム短縮



油圧ブレイカ



油圧クローラドリル

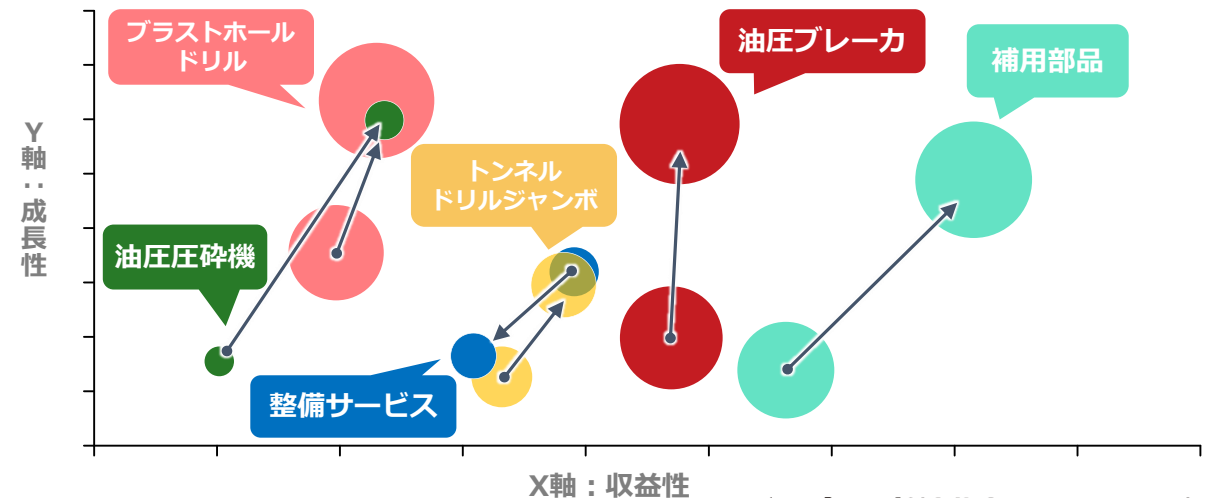


トンネルドリルジャンボ

【ロックドリル部門】事業（製品）ポートフォリオ ※2021年度実績と2025年度イメージの比較

ブラストホールドリル、油圧ブレイカ、油圧圧砕機、
トンネルドリルジャンボ、補用部品
成長性および収益性向上により増益

整備サービス
成長性、収益性は鈍化するものの、利益額は横ばい





市場環境

国内

- 少子高齢化に伴うオペレーターの不足
- 解体機市場は大型化、高打撃化ニーズの高まり
- トンネル案件は安全対策として無人化施工ニーズが高い

海外

- 北米は景気刺激策、インフラ投資により広域レンタル需要が堅調
- 欧州は長期化するウクライナ侵攻、インフレに成長は鈍化するものの、都市整備需要でレンタル需要が継続
- 東南アジアは空圧市場からGDP拡大に伴い油圧化が期待

LCS (ライフサイクルサポート)

- 国内は熟練工不足に伴い、作業員のスキル向上につながるサービス需要の増加
- 自社製品稼働地域での部品需要

主な施策

油圧クローラドリル

- セミオートせん孔機能追加

油圧ブレーカ、油圧圧砕機

- 首都圏解体機市場開拓（大型、超大型ブレーカ販売強化）
- 油圧圧砕機の小割機集中販売（道路ゼネコン、骨材リサイクル向け）

トンネル関連製品

- 無人化、省人化製品（全自動ドリルジャンボ、ロックボルト施工機「ボルティンガー」、エレクト付コンクリート吹付機等）の販売強化

北米の約8割を占める大型機市場の深耕

- 大型ブラストホールドリルの集中販売
- 西部地区に拠点設立し、爆砕業者への販売強化

欧州のブレーカ市場開拓

- 欧州市場をけん引する4か国（フランス、イギリス、イタリア、ドイツ）において、レンタル向けの販売店網の強化・拡充によりシェア拡大

東南アジアの砕石市場創造

- 先陣機となるアタッチメントドリルにより古河製ドリフタの優位性を訴求（インドネシア、カンボジア等）
- 東南アジア市場向けに開発中の中小型油圧クローラドリルを上市（2025年）

国内におけるFRDモデルの確立
部品販売強化

- 部品価格の見直し
- 海外販売店契約の見直し
- スtockビジネス営業のスキルアップ

整備サービス事業強化

- 油圧ブレーカ、油圧圧砕機の整備体制再考
- 油圧クローラドリルの予防メンテナン（予防保全）を強化し、目的別整備提案

ビジネスモデルの開発（カスタマーサクセス）

- 油圧クローラドリルは稼働サポートシステムを活用したサポートプログラムの商品化（無形サービス、サブスク）

目指す
成果

自動化・機械化で高効率
かつ安全な作業の実現

東南アジアの砕石市場における
油圧化実現

技術提供等による
カスタマーサクセスの実現



基本戦略

- 国内の安定的な収益確保および海外収益の拡大
 国内：製品の高機能化・高付加価値化
 サービス体制の整備による競争力強化
 海外：製品力・営業力・サービス技術力の強化

重点課題

- 国内はユニッククレーン、ユニックキャリアの高機能化・高付加価値化による競争力の強化、およびトラックに依存しないミニ・クローラクレーン等の拡販
- 海外は大型ユニッククレーンと新型ミニ・クローラクレーンの開発および販売網の拡充、および販売店の販売力強化
- トラックの電動化に対応するための開発体制の強化と研究開発の推進
- 佐倉工場の更なる自動化の推進と品質の向上、コストダウン
- サービス体制の強化



ユニッククレーン



ミニ・クローラクレーン



ユニックキャリア

【ユニック部門】事業（製品）ポートフォリオ ※2021年度実績と2025年度イメージの比較

ユニッククレーン（国内、海外）

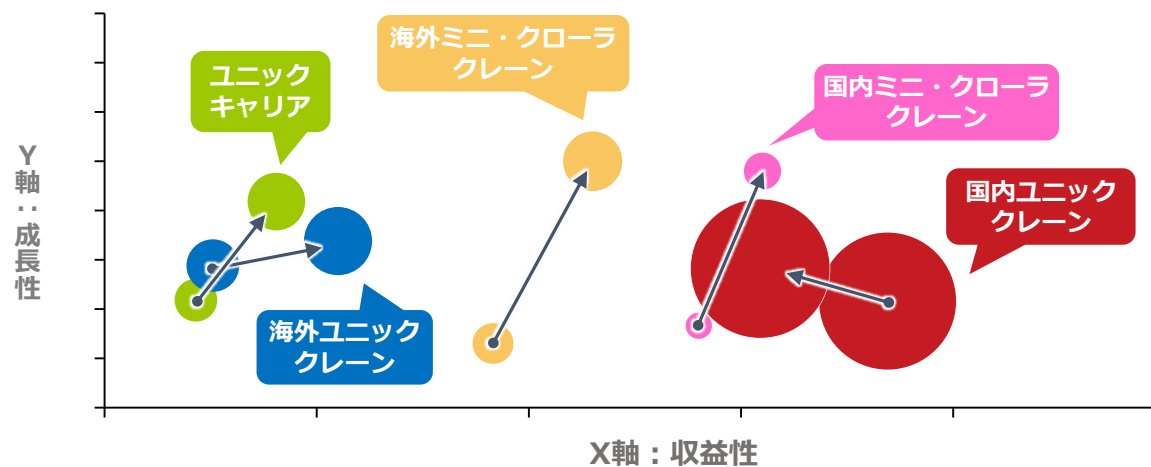
国内で収益性は低下するものの、成長性は向上し、増収による増益
 海外では成長性、収益性ともに向上し、増益

ミニ・クローラクレーン（国内、海外）

国内・海外ともに成長性、収益性向上により増益

ユニックキャリア

成長性、収益性向上により増益





市場環境

国内

- トラック生産台数の回復
- 脱炭素化への関心の高まり（電動化対応）
- 大口取引先による価格競争の激化
- ニッチ市場の存在（狭小地等）
- 少子高齢化による人手不足および市場規模の縮小懸念

主な施策

ユニッククレーン、ユニックキャリア

- 直販強化、UNICオンリー製品の拡販
- 車両電動化への対応

ミニ・クローラクレーン

- 高付加価値製品（バッテリー型・分解型等）をレンタル向けに拡販、ターゲット顧客（電力、ゼネコン等）を絞った新規市場開拓

オーシャンクレーン（船舶用クレーン）

- 既存取引先との接点強化および新規開拓

目指す
成果

多様な現場で安全で効率的かつ
省エネな作業を実現

海外

- インフラ整備に伴う需要拡大
- レンタル市場の成長
- 省力化機械への需要拡大
- 製品仕様の多機能化
- 地政学リスク、インフレなど不透明な経済情勢

東南アジア・東アジア・中東・オセアニア

- ユニッククレーン拡販（大型・超大型機）、販売店網の整備

北米

- レンタル向けにミニ・クローラクレーンを増販

欧州

- 販売店の営業力強化によるシェア回復

製品開発

- 大型・超大型機のラインナップ拡充

各国の販売店とwin-winの関係を構築し
顧客満足度を向上



基本戦略

- 戦略製品の事業拡大による収益向上

重点課題

- 窒化アルミセラミックス
生産能力の増強による販売強化
- 光学部品
特殊光学材料製品の開発・製品化、レーザー加工用回折光学素子（DOE）の拡販
- 高純度金属ヒ素
カテゴリートップとして、市場に対応した安定供給体制の構築
- コイル
成長分野に向けた開発・拡販による収益拡大

市場環境

- 半導体製造装置向け等に放熱材の需要拡大
- 高品質レーザー加工市場の拡大
- 半導体市況は短期的には悪化も、5G通信、センサー等の需要拡大で緩やかに回復

主な施策

窒化アルミセラミックス

- 生産能力1.6倍に増強した設備の早期立ち上げ、更なる増産投資検討、差別化製品の展開

光学部品

- DOEはレーザー加工向けに量産採用を目指す
- 拠点集約による安定収益化

高純度金属ヒ素

- 設備予防保全、原材料の安定確保

目指す成果

電子機器等の高機能化に貢献



窒化アルミセラミックス



DOE搭載レーザーヘッド



高純度金属ヒ素



基本戦略

- 既存製品の収益拡大と新規開発製品の育成・拡大

重点課題

既存製品

- 硫酸：高品質硫酸による差別化展開強化
- 酸化銅：設備増強による販売拡大

新規開発製品

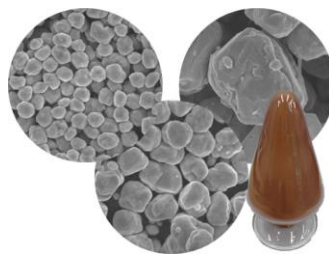
- 金属銅粉：用途開発などによる販路拡大



酸化銅



硫酸製造プラント



金属銅粉

市場環境

- 人口減少により国内化成品市場は全般的には縮小傾向
- 自動車EV化、自動化等に伴い、電池や関連電子部品の需要拡大
- ICT技術革新によりネットワーク化が更に進み、サーバー等の需要拡大

主な施策

硫酸

- 需要が拡大する電池用途向けに高品質硫酸の差別化展開を強化

酸化銅

- サーバー等に使用されるパッケージ基板向けの需要増に応じて、生産能力を増強し販売拡大

金属銅粉

- サンプル展開からの早期本格採用ならびに積層セラミックコンデンサ（MLCC）等の導電用途以外も開拓し販路拡大

目指す成果

環境に優しく豊かな社会の実現に貢献する



金属部門

基本戦略

- 委託製錬事業の最適化への取り組み

重点課題

- 委託製錬事業の採算性と安定化の追求

● 小名浜製錬(株)との委託製錬契約終了 (2023年3月末)

- ・ 戦略的に事業規模を縮小し、不採算の輸出を大幅に削減
- ・ 委託製錬事業の抜本的な見直しにめど

金属部門損益影響	2023年3月期	2024年3月期 予想	対2023年3月期 との増減
売上高	1,114億円	748億円	△366億円
営業利益	12億円	5億円	△7億円
(金属価格変動分 除く営業利益)	(0.9億円)	(5億円)	(+4.1億円)
銅 生産数量	70,186トン	48,592トン	△21,594トン
前提条件 銅価	8,551 \$ / mt	8,000 \$ / mt	-
為替	135.5円 / \$	135.0円 / \$	-



不動産事業

基本戦略

- 室町古河三井ビルディングの安定収益確保と、古河大阪ビルの跡地利用をはじめ保有する不動産の有効活用

重点課題

- 古河大阪ビル跡地を活用した賃貸事業の推進

● 当社敷地持分の売却

- ・ 当社敷地の持分について一部売却

● 賃貸事業を計画

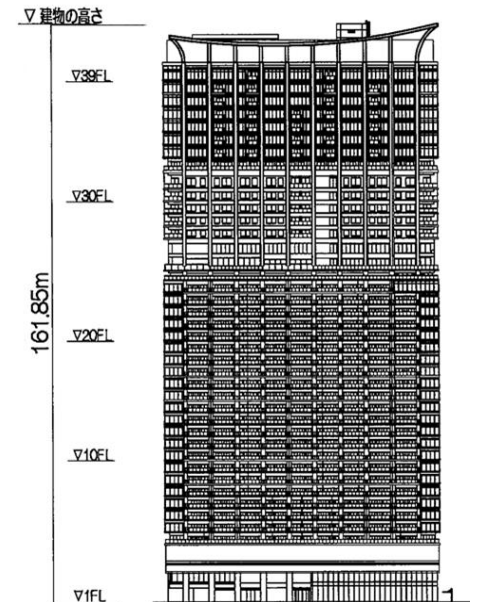
- ・ 譲渡代金を原資として、当該地に建築が予定されているホテル・一部住宅における賃貸事業を計画

予定の建築計画の概要

所在地	大阪市北区堂島浜二丁目4番1外
敷地面積	約 5,755㎡
延床面積	約75,102㎡
主要用途	分譲共同住宅、ホテル、飲食店舗、事務所の建設
階数	地上40階、地下1階
工事完了予定時期	2027年5月末日

※ 建築計画の概要および立面図に記載の内容については、予定の内容であり今後変更が生じる可能性があります。

南側立面図 (分譲共同住宅、ホテル、飲食店舗)



基本方針

- 古河機械金属グループは、サステナビリティへの取り組みを経営の最重要課題の一つと位置づけ、持続可能な社会の実現に貢献していくとともに、成長に向けた経営基盤の整備および事業を通じた「社会課題」の解決により、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現

古河機械金属グループのサステナビリティへの取り組み

「攻め」のサステナビリティ

「社会課題」の解決に役立つインフラ整備、製品・技術・サービスなどを提供することで、「企業価値」を創造すると同時に「社会価値」の創造に寄与

マテリアリティ（重要課題）

CSV課題

- 環境に配慮した製品・技術・サービスの提供
- お客さまの課題解決への貢献
- インフラ整備など安全で快適な社会づくりへの貢献

持続的な成長と
中長期的な企業価値の向上

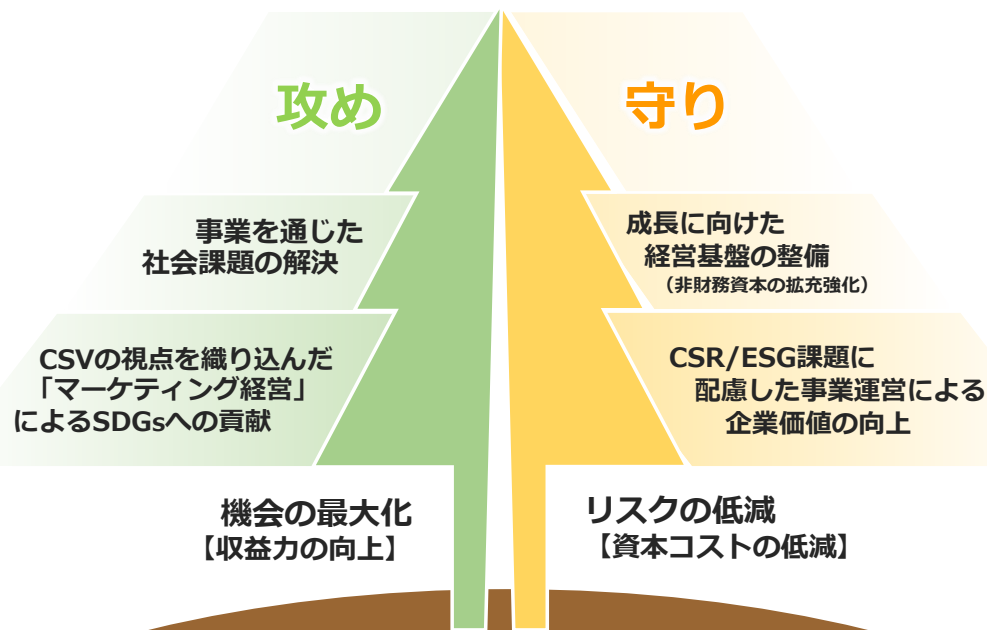
「守り」のサステナビリティ

全社的リスクマネジメント体制を強化・拡充し、「当社グループのCSR/ESG課題に配慮した事業運営の実践による企業価値の向上」を企図

マテリアリティ（重要課題）

CSR/ESG課題

- E 環境**
 - 事業活動における気候変動対策の推進
 - 生物多様性保全活動の推進
- S 社会**
 - 健康に配慮した安全で働きがいのある職場環境の整備
 - 多様な人材の確保と育成
 - 人権を尊重した経営の推進
- G 企業統治**
 - 全社的リスクマネジメント体制の整備
 - コンプライアンスの徹底



全社的リスクマネジメント体制の強化・拡充

CSVの視点を織り込んだ「マーケティング経営」

古河機械金属グループは、CSVの視点を織り込んだ「マーケティング経営」を実践し、「社会インフラ整備」と「安全で環境に優しい豊かな社会の実現」という「社会価値」を創造することでSDGsの目標達成に貢献

【部門別SDGs貢献目標】

部門	主な製品・技術・サービス	貢献度が高いSDGs目標 (◎ : 特に重要、○ : 重要)							
		3	6	7	9	11	12	13	14
● 産業機械	ポンプ ベルトコンベヤ 橋梁・鋼構造物	○	◎		◎	◎		○	◎
● ロックドリル	トンネルドリルジャンボ 油圧クローラドリル 油圧圧砕機	○			◎	◎	○		
● ユニック	ユニッククレーン ミニ・クローラクレーン オーシャンクレーン	○			◎	◎		◎	
● 金属	電気鋼			○	◎	◎			
● 電子	高純度金属ヒ素 コイル 光学部品(レンズ)	○			◎	◎			
● 化成品	硫酸 硫酸バンド 硫酸第一鉄	○	◎		◎	◎			

(1) サステナビリティへの取り組み

- CSR/ESG課題「事業活動における気候変動対策の推進」を図るため、カーボンニュートラルに向けたロードマップの策定やTCFD提言に沿ったシナリオ分析を実施
- CSV課題「環境に配慮した製品・技術・サービスの提供」に向けての取り組みを推進
- これらの取り組みに係る情報開示を強化

脱炭素への対応

CO₂削減計画

- 各生産拠点におけるCO₂削減施策の見直し

カーボンニュートラル宣言の実施

- 2025年度までにロードマップを策定
- 再生可能エネルギー由来の電力利用など

気候変動に関連した情報開示への対応

TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）の提言への賛同

- 金属部門とロックドリル部門におけるシナリオ分析
- 関連情報の開示推進

外部からの評価

- SRI・ESGインデックス構成銘柄への採用
- ESGに対する外部評価の改善

基本方針

- 持続的な成長と中長期的な企業価値向上を実現する投資を優先
- 安定的・継続的な株主還元を実行
- 基本原資は内部留保やキャッシュ・フロー
- 最適な資金調達（政策保有株式の売却を含む）によるアライアンス、M&Aへの投資



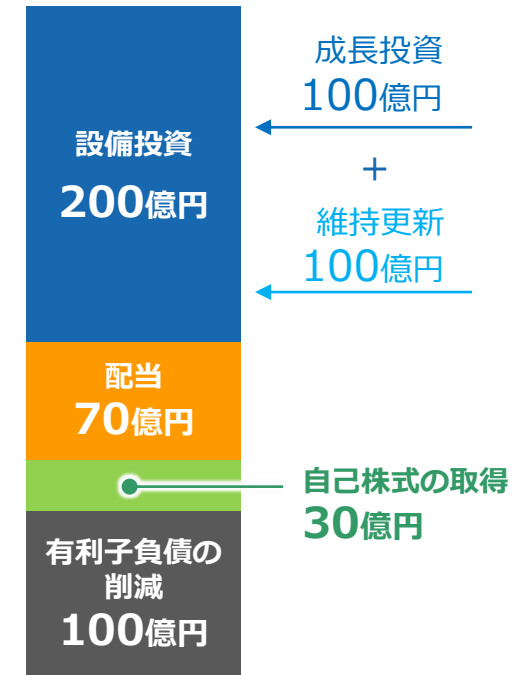
営業キャッシュ・フローの配分

- 堅固な財務基盤の確立を目指し、中長期的な企業価値向上を実現する設備投資の実施
- 株主還元配慮した営業キャッシュ・フローの配分

キャッシュイン



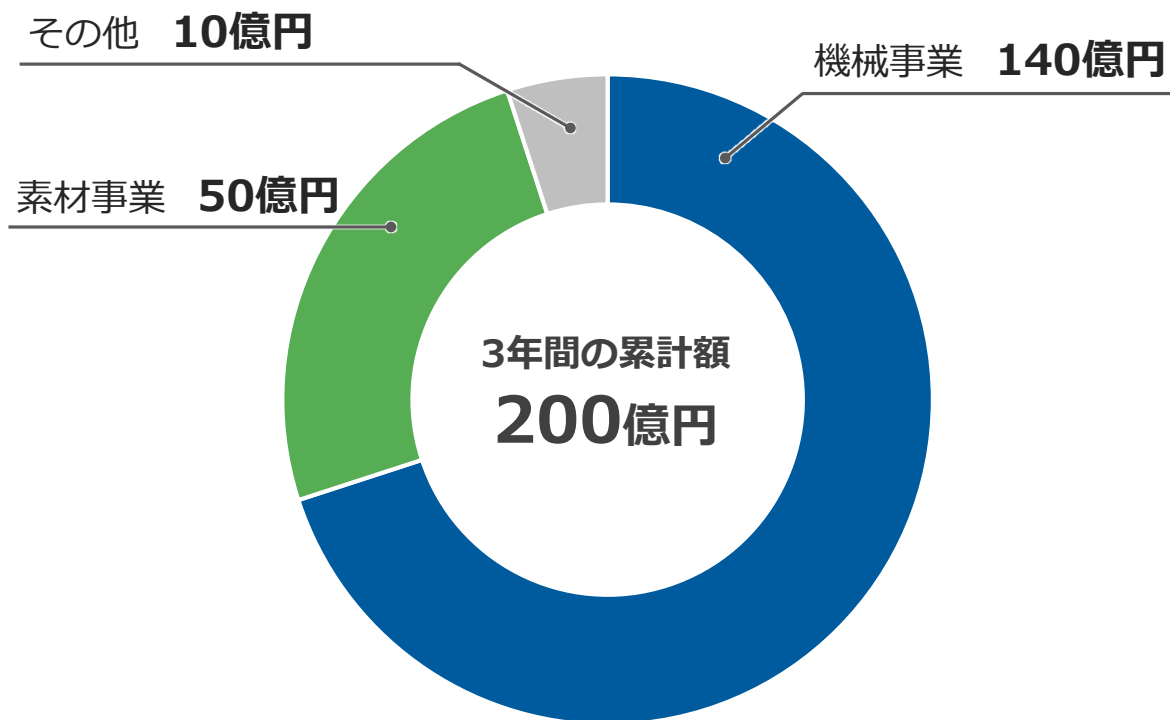
キャッシュアウト



設備投資

- モノづくり力の強化を支える設備投資計画
コア事業と位置づける機械事業を中心に投資

設備投資 配分のイメージ



研究開発投資

- 社会課題の解決に貢献する開発テーマの製品化・事業化を推進
- 生産性の向上に向けた現場力の活性化

重点課題

- 省人化を目指した自動化技術開発の推進
- 全固体電池用の固体電解質の材料および量産化技術開発
- 高効率化・軽量化等による環境負荷低減に寄与する機械製品、技術の開発
- DXの効果的活用
- 技術者人材育成プログラムの本格運用による次世代技術者の育成強化

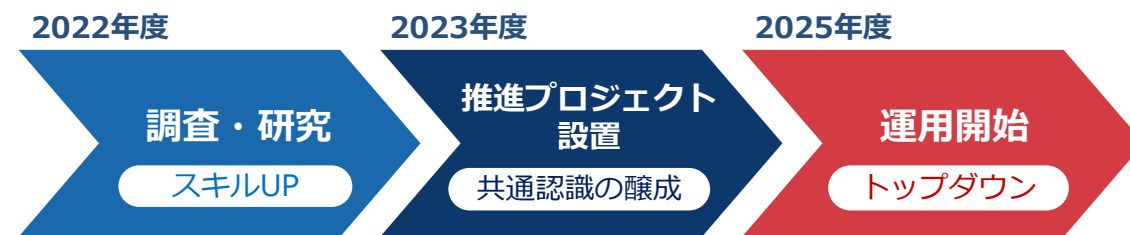
知的財産への投資

- 競争優位を確保するために知財情報を活用する体制を整備
- 各事業会社等の技術の権利化を基本とし、知財活用を含む事業全体の価値を適正評価

重点課題

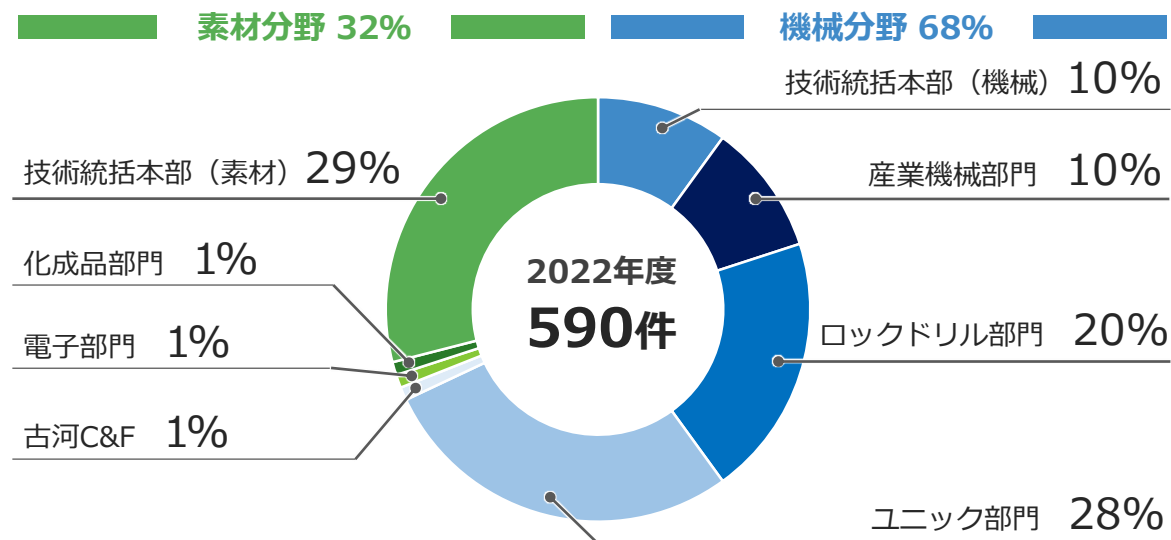
- 技術力の評価を可視化する知的財産権に関する知財活動（発掘～権利化～維持～活用）の活性化
- 保有権利の価値評価による産業財産権の有効活用を促進
- 特許情報の収集分析による企業戦略の策定

IPランドスケープ*の効果的運用



*自社の経営・事業戦略を定める際に、経営・事業情報に知財情報を取り込んだ分析を実施。その結果（現状の俯瞰、将来の展望など）を経営者・事業責任者と共有し、結果に対するフィードバックを受けたり、立案検討のための議論や協議を行ったりすること。（出典：特許庁HP）

事業会社別 国内知的財産 保有件数



人的資本への投資

基本戦略

- 社員一人ひとりが能力を最大限に発揮して新たな価値を創造することができ得る働きがいのある会社の実現

人材育成方針

当社グループが事業活動を通じて社会課題を解決し持続的な成長と企業価値の向上を成し遂げるためには、様々な個性をもった人材の成長が不可欠

当社グループでは、新たな価値の創造を目指し挑戦する気概をもって自律的に行動できる多様な人材の育成に取り組む

人材育成方針に関する指標・目標

多様な人材の採用

企画職群の新卒採用者に占める女性の割合※1

女性管理職比率※2

管理社員層、企画職群の新規採用者に占める経験者採用の割合※1

障がい者雇用率※3

挑戦する気概をもって自律的に行動できる人材の育成

年間研修実施時間※1

年間研修受講者数※1

指標・目標

20%

3%以上

40%以上

法定雇用率の採用

指標・目標

1,500時間

3,600名

直近実績

13.00%
(対象時期：2023年度入社)

3.33%
(対象時期：2023年3月末)

43.75%
(対象時期：2022年度入社)

2.49%
(対象時期：2022年度)

直近実績

843.6時間
(対象時期：2022年度)

2,506名
(対象時期：2022年度)

※1 対象：当社籍社員

※2 対象：連結

※3 連結対象会社のうち障がい者雇用率制度の対象会社

社内環境整備方針

当社グループでは、多様な人材がやりがいをもって健康を保ちながら、安全で効率的に業務を遂行できる働きやすい環境の整備に取り組む

社内環境整備方針に関する指標・目標

	指標・目標	直近実績
男性の育児休業取得率※	80%	72.20% (対象時期：2022年度)
育児休業後の社員の復職率※	100%	87.50% (対象時期：2022年度)
健康診断受診率※	100%	99.96% (対象時期：2022年度)
有所見率※	40歳以上 50%未満	61.20% (対象時期：2021年度)
	40歳未満 30%未満	45.40% (対象時期：2021年度)
健康経営優良法人※	「ホワイト500」 認定の取得	(2023年は取得なし)

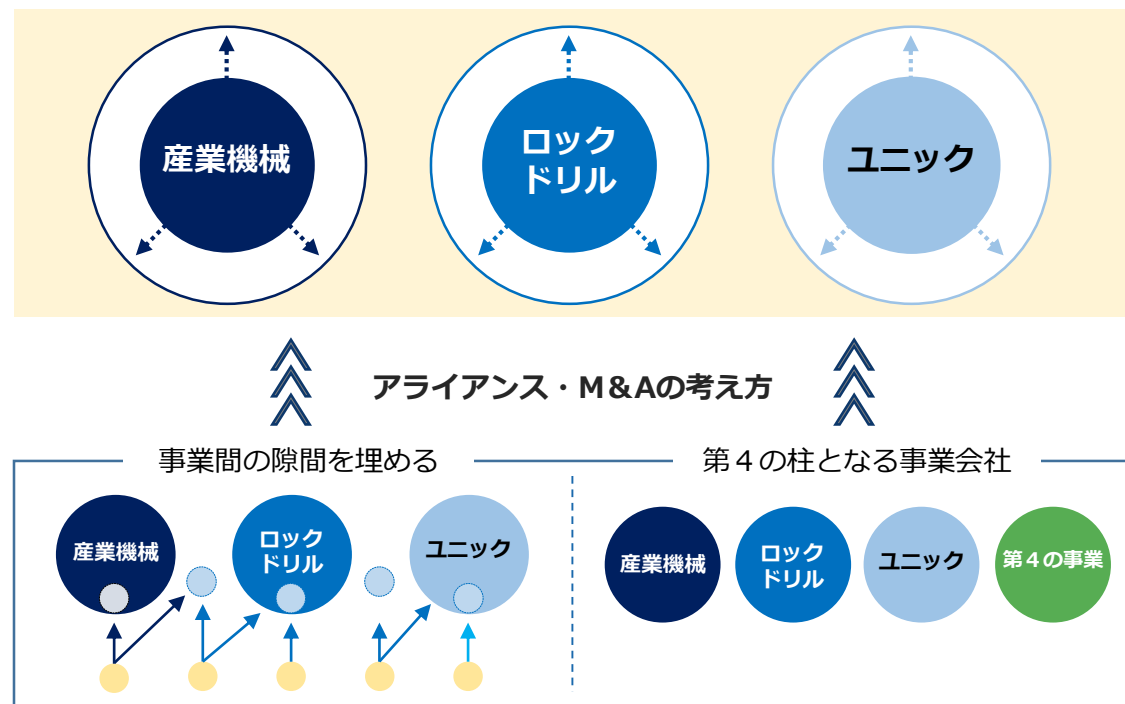
※対象：当社籍社員

アライアンス・M&Aへの投資

- コア事業と位置づけている機械事業の隙間を埋めて連続性を創る周辺事業会社や第4の柱となる事業会社の模索

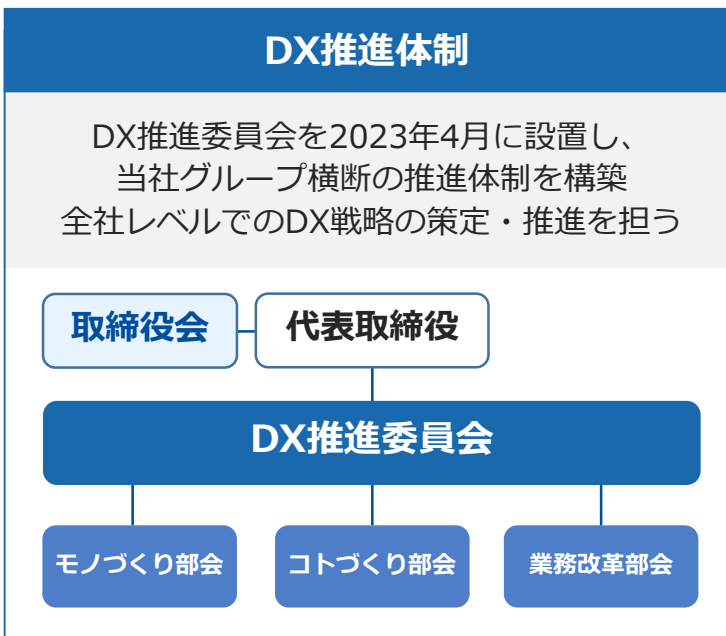
重点課題

- 持続的拡大と成長を実現するアライアンス・M&Aの検討・遂行
- PMIにおけるシナジー効果追求



DXへの投資

- 当社グループの成長戦略と業務改革を加速させ、市場のニーズに対応し、信頼され、魅力あるモノづくり、コトづくりを支えるDXを推進



※これまでの具体的な取り組み例

- ・ 全自動ドリルジャンボ開発
- ・ 最適位置への穿孔自動調整
- ・ ロックボルト専用機の完全機械化
- ・ キャリア製造工程のDX着手
- ・ 営業支援ツール導入

目指す姿

サステナブル経営を加速するデジタル技術の活用

- お客さま、社会、および当社グループの課題解決、価値創造に繋がるモノづくりとコトづくり
 - ・ 生産性向上、製品改良・開発に必要な技術の高度化、最適化
 - ・ サービス高度化・ビジネスモデルの創造
- 業務改革の推進

自動化

生産性向上

省力化
効率化

最適化

取組み継続・高度化

CSVの視点を織り込んだ「マーケティング経営」

「サステナブル経営」に向けた経営環境を取り巻く 機会・リスク

生産性向上・効率化の追求

現場労働力の不足

働き方改革

コスト削減

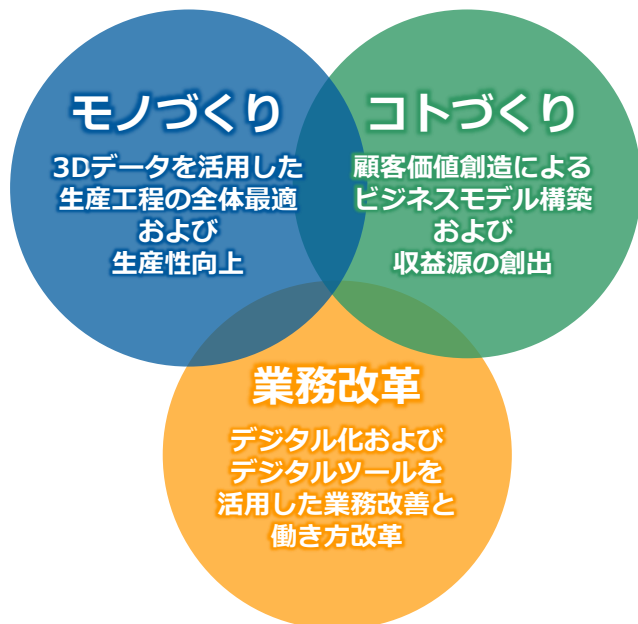
安全・安心

技術・ノウハウ継承

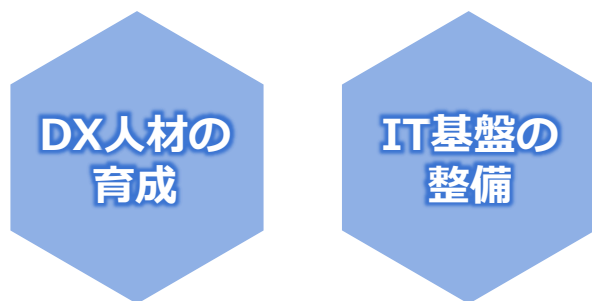
過酷な労働環境

DX推進の3つの柱

組織横断的なDX展開・推進



DX推進の共通課題

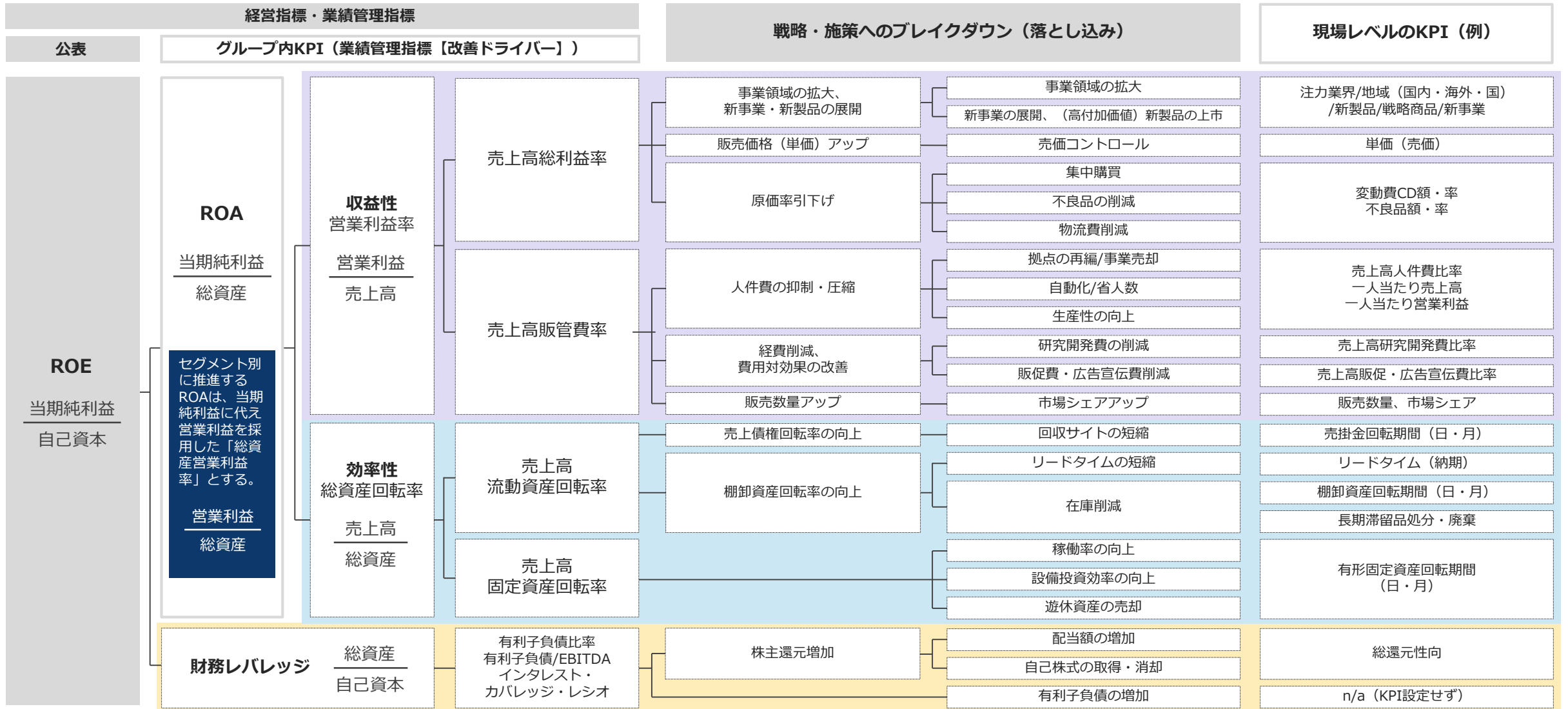


中期経営計画2025施策

目指す効果

モノづくり	<p>スマートファクトリーを展望したグループ横断のDX取り組み着手 3Dデータを活用した生産性向上</p> <ul style="list-style-type: none"> ・設計から生産工程までの全体最適 ・一気通貫のモノづくり 	<ul style="list-style-type: none"> ・製品開発スピードアップ⇒エンジニアリングDX ・労働生産性の向上、コスト削減 ・習熟者のノウハウ見える化・技術継承の確立
コトづくり	<p>デジタル技術を活用したビジネスモデルの創出 付加価値のあるサービス高度化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・機械稼働データ分析 ・技術サポート・提案 	<ul style="list-style-type: none"> ・お客さまの利益創出（生産性向上、保守業務の最適化・予兆保全）と信頼関係強化 ・新たな収益源の確保
業務改革	<p>グループ横断の業務改善・働き方改革</p> <ul style="list-style-type: none"> ・電子回付・ワークフロー拡充 ・デジタルプラットフォーム活用による業務効率化・ビジネス推進 	<ul style="list-style-type: none"> ・情報管理・決裁の効率化、ペーパーレス化 ・効率的な販売促進、サービス向上、営業活動の見える化
<p>DX人材育成・強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・外部研修の活用によるIT人材育成 ・DXに取り組む実務人材のDXリテラシー向上 ・臨機応変な外部からのIT人材獲得 		<ul style="list-style-type: none"> ・社員のIT・DXリテラシー向上によるデジタル技術の効果的な活用・業務運営力の強化 ・社内ICT人材の補強による課題解決力向上 ・不足するICT人材の補強による着実なDX推進
<p>インフラ・セキュリティ・ガバナンス</p> <ul style="list-style-type: none"> ・グループ共通の情報基盤構築 ・サイバー攻撃への備え・情報セキュリティの強化 ・基幹業務インフラのクラウド化 		<ul style="list-style-type: none"> ・DX推進に不可欠な情報インフラの整備

● 企業価値創造のためのROEツリー



将来の見通しに関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている、古河機械金属株式会社および古河機械金属グループについての予測、期待、想定、計画、認識、評価等の将来の見通しに関する記述は、当社が公表日現在において入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上主観的なものであること、また、実際の事業環境・事業活動は、様々な潜在的リスクや不確定要因を含んでおり、それらによる影響を受けることから、本資料の将来の見通しに関する記述内容またはそれによって示唆されている内容は、実際に生じる結果と大きく異なる可能性があります。なお、将来の見通しに影響を与え得る潜在的リスクや不確定要因については、当社の有価証券報告書や当社ウェブサイトの「事業等のリスク」の項目に記載されておりますが、これらの項目に限定されるものではありません。

したがって、本資料は、記載されている経営指標や予測の達成、将来の業績等について、当社として確約または保証するものではありません。また、新たな情報や将来の事象その他にかかわらず、当社は、本資料の日付以降において、本資料に記載された内容を修正して公表する義務を負うものではありません。

本資料は、利用者の責任においてご利用ください。本資料に含まれる情報の信憑性、正確性、完全性、網羅性、適時性等について、当社は一切の保証を行うものではなく、本資料の利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負うものではありません。

本資料は、当社の経営方針・経営情報等をよりよくご理解いただくことを目的として作成したものであり、いかなる有価証券の投資勧誘をも目的としたものではありません。この点を踏まえ、本資料の情報に全面的に依拠して投資判断を下すことはお控えいただき、投資に関する決定は、投資者の皆様ご自身の責任においてご判断いただきますようお願いいたします。



2023年3月期 決算説明資料

2023年5月30日

 古河機械金属株式会社

東証プライム

証券コード：5715

2023年3月期決算および通期業績予想（連結）

【業績】

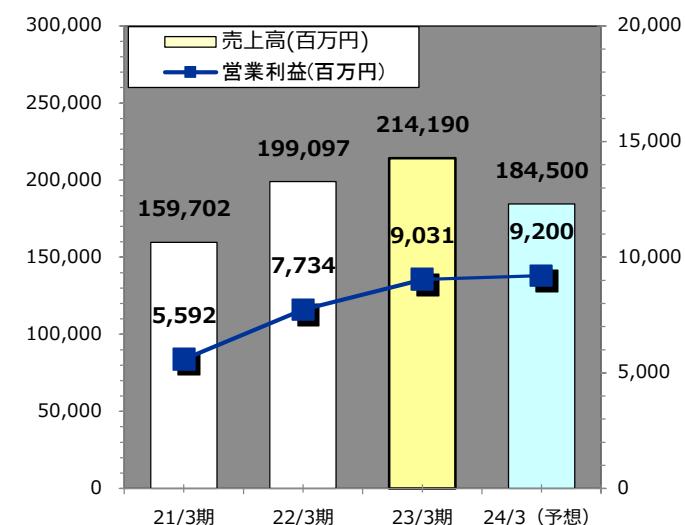
	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	対前期増減
売上高	159,702	199,097	214,190	15,093
営業利益	5,592	7,734	9,031	1,297
営業利益率	3.5	3.9	4.2	0.3
経常利益	6,773	8,996	9,348	351
親会社株主に帰属する当期純利益	7,468	6,477	6,211	△ 266
年間配当金	50円	50円	50円	—

2024年3月期 (予想) ※ (2023年5月29日発表)	対2023年3月期 増減
184,500	△ 29,690
9,200	168
5.0	0.8
9,200	△ 148
15,300	9,088
50円	—

※2024年3月期（予想）については、2023年5月12日発表の決算短信の数値ではなく、2023年5月29日発表の「2024年3月期（連結・個別）業績予想の修正に関するお知らせ」の数値に変更しております。

【財務状況】

	2022年3月期	2023年3月期	対前期末増減
総資産	229,727	232,745	3,017
純資産	100,075	106,050	5,975
自己資本比率	42.3	44.2	1.9
1株当たり純資産	2,505.01	2,700.87	195.86
ROE	6.9	6.2	△ 0.7



■ 連結損益計算書

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	対前期増減
売上高	199,097	214,190	15,093
売上原価	172,995	185,575	12,579
(売上総利益)	26,101	28,615	2,513
販売費及び一般管理費	18,366	19,583	1,216
営業利益	7,734	9,031	1,297
営業外収益	3,044	3,146	101
受取配当金	752	847	95
持分法による投資利益	370	0	△370
為替差益	677	1,462	785
その他	1,244	836	△408
営業外費用	1,782	2,829	1,047
支払利息	427	501	73
持分法による投資損失	0	860	860
休鉱山管理費	812	814	2
その他	543	654	110
経常利益	8,996	9,348	351
特別利益	1,113	410	△703
固定資産売却益	76	47	△28
投資有価証券売却益	92	362	269
負ののれん発生益	833	0	△833
その他	111	0	△111
特別損失	972	1,252	279
固定資産除売却損	157	302	145
減損損失	11	133	122
子会社整理損	0	324	324
賃貸ビル解体費用	668	470	△197
その他	135	19	△115
税金等調整前当期純利益	9,137	8,506	△630
法人税、住民税及び事業税	2,715	2,811	96
法人税等調整額	△264	△762	△497
当期純利益	6,686	6,457	△229
非支配株主に帰属する当期純利益	208	245	36
親会社株主に帰属する当期純利益	6,477	6,211	△266

円安により為替差益を計上

持分法適用会社である日比共同製錬(株)の業績悪化等により投資損失を計上

前期に山石金属(株)の株式取得に伴う負ののれん発生益を計上

ロックドリル部門の海外販売子会社2社(パナマ、中国)の清算に伴う費用を損失計上

古河大阪ビルの解体工事進捗分の費用

連結貸借対照表、キャッシュ・フロー

■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	対前期末 増減
資産の部			
流動資産	96,238	99,882	3,644
固定資産	133,489	132,862	△626
有形固定資産	90,976	90,981	5
無形固定資産	376	317	△58
投資その他の資産	42,136	41,563	△573
資産合計	229,727	232,745	3,017

受取手形、売掛金及び契約資産の増加など

投資有価証券の売却による減少など

負債の部			
流動負債	59,859	63,111	3,252
固定負債	69,793	63,583	△6,209
負債合計	129,652	126,695	△2,957
純資産の部			
株主資本	80,570	83,971	3,401
資本金	28,208	28,208	-
資本剰余金	2	2	-
利益剰余金	54,557	58,847	4,290
自己株式	△2,197	△3,086	△888
その他の包括利益累計額	16,683	18,974	2,291
非支配株主持分	2,821	3,103	282
純資産合計	100,075	106,050	5,975
負債純資産合計	229,727	232,745	3,017

■ 有利子負債（借入金）

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	対前期末 増減
短期	8,331	7,449	△882
長期	57,339	55,399	△1,939
有利子負債合計	65,671	62,848	△2,822

■ 連結キャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	2022年3月期	2023年3月期	対前年同期 増減
営業キャッシュ・フロー	8,768	6,148	△2,620
投資キャッシュ・フロー	△5,857	△1,617	4,239
財務キャッシュ・フロー	△6,568	△5,934	633
現金及び現金同等物の四 半期末残高	14,468	13,606	△862

部門別業績（連結）

（単位：百万円）

売上高	2022年3月期	2023年3月期	対前期 増減
機械事業	76,938	81,658	4,719
産業機械部門	17,723	17,943	220
ロックドリル部門	30,910	35,752	4,841
ユニック部門	28,305	27,961	△343
素材事業	118,163	126,804	8,640
金属部門	102,995	111,424	8,429
電子部門	7,271	6,926	△345
化成品部門	7,896	8,454	557
不動産事業	2,115	2,056	△58
その他	1,879	3,671	1,791
合計	199,097	214,190	15,093

営業利益	2022年3月期	2023年3月期	対前期 増減
機械事業	4,679	6,093	1,414
産業機械部門	1,396	1,515	118
ロックドリル部門	1,117	3,030	1,913
ユニック部門	2,165	1,547	△617
素材事業	2,349	2,309	△40
金属部門	940	1,276	336
電子部門	666	500	△165
化成品部門	743	532	△210
不動産事業	743	835	92
その他	17	△133	△150
調整額	△54	△73	△18
合計	7,734	9,031	1,297

2024年3月期 (予想)	対2023年3月期 増減
87,000	5,341
18,500	556
36,000	247
32,500	4,538
91,600	△35,204
74,800	△36,624
7,700	773
9,100	645
1,700	△356
4,200	528
184,500	△29,690

2024年3月期 (予想)	対2023年3月期 増減
7,400	1,306
1,500	△15
3,100	69
2,800	1,252
1,600	△709
500	△776
400	△100
700	167
400	△435
△150	△16
△50	23
9,200	168

	2023年3月期	対前期 増減
為替	135.5円/\$	23.1円/\$
銅価	8,551 \$/ト>	△1,140 \$/ト>

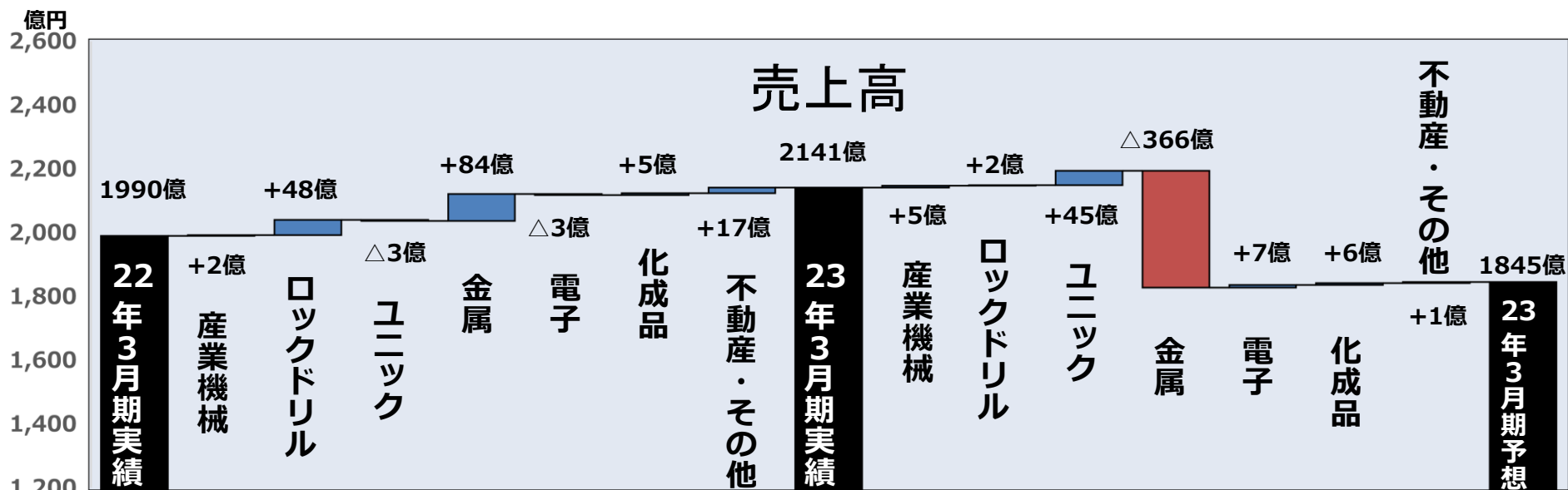
	2024年3月期 (予想)	対2023/3期 増減
為替	135.0円/\$	△0.5円/\$
銅価	8,000 \$/ト>	△551 \$/ト>

為替感応度について

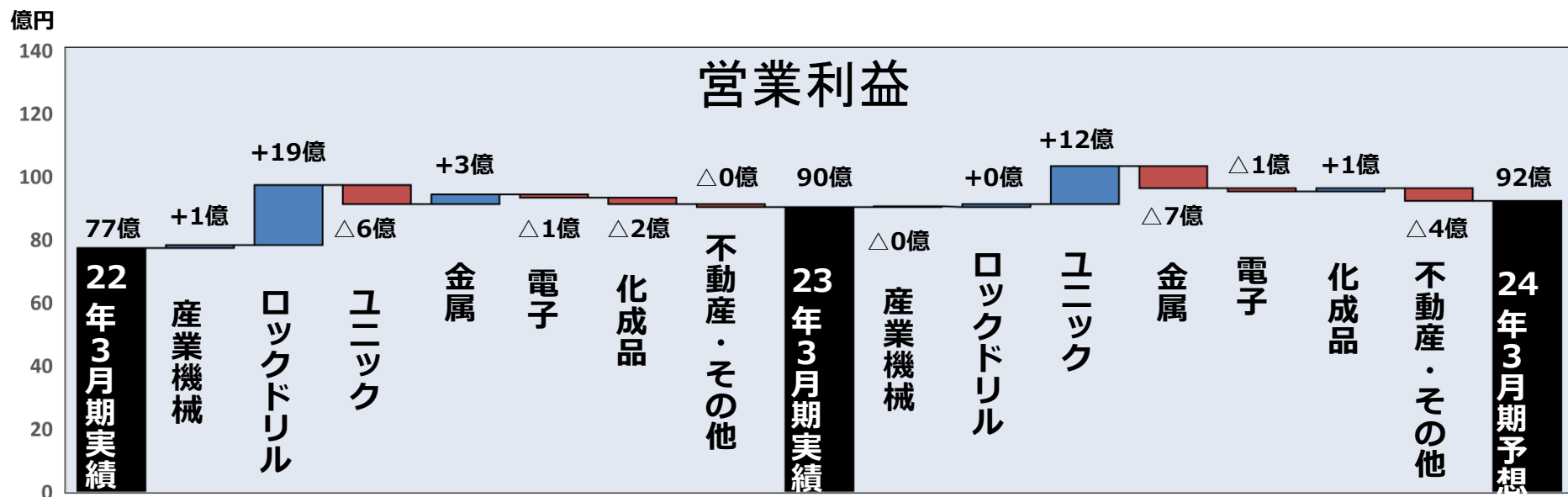
1円の円安で年間約1億円の営業利益増

- ・機械事業（主にロックドリル部門）で約60百万円増
- ・金属部門で約40百万円増

部門別業績の増減（連結） / 対前年同期比



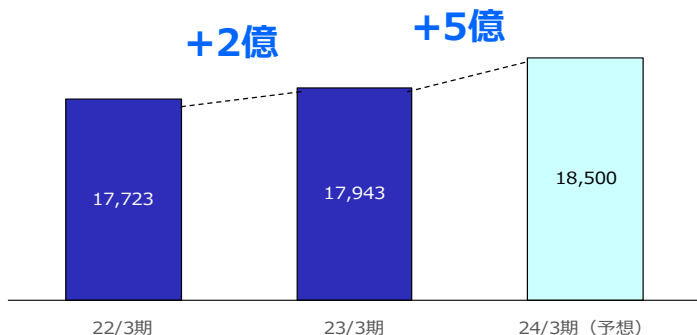
産業機械部門、ロックドリル部門、ユニック部門、金属部門、電子部門、化成品部門については、次ページ以降で詳細に説明。



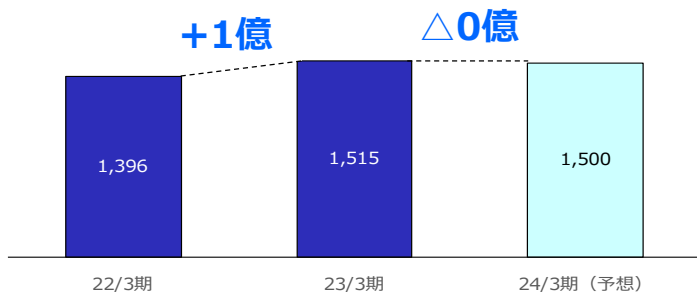
不動産事業
2024年3月期は、主カビルである室町古河三井ビルディング（商業施設名：COREDO室町2）の事務所テナントの減床、賃料単価の低下を見込み、減収減益予想。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



■ 2023年3月期の主な増減要因

【売上高】

- ・ポンププラント、環境製品、橋梁は増収、マテリアル機械は減収。
- ・大型プロジェクト案件等の出来高に応じた売上高の計上も工事延期等により減収。

【営業利益】

- ・環境製品の増収等による増益。

	2023年3月期	対前期増減
受注残	142億円	48億円

【流体設備】

森ヶ崎水再生センター、他

【マテリアル機械】

日鉄スラグ製品向け破碎プラント、
琉球セメント向け砕石プラント、他

【橋梁】

清水IC第3高架橋、鷹栖第一橋他2橋、他

【ベルトコンベヤ】

ダムコンクリート搬送設備、トンネル掘削土砂搬送設備、他

■ 2024年3月期 (予想) の主な増減要因

【売上高】

- ・老朽化設備の更新が見込まれるポンプおよびマテリアル機械、橋梁等で増収予想。

【営業利益】

- ・環境製品の減収により営業利益は横ばい予想。

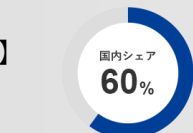
■ 参考

ポンプ

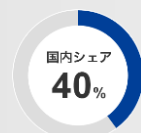
【強み】 鉱山開発で培われた耐久性、耐摩耗性等に優れたポンプ製品

【向け先】 シールドトンネル工事現場、下水処理場等

【シェア】



下水処理用汚泥ポンプ



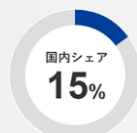
スラリーポンプ

マテリアル機械

【強み】 機械の製造・販売をはじめ、セクションプラントに対応

【向け先】 砕石場、石灰鉱山、製鉄所等

【シェア】



破碎機

コントラクタ事業

【強み】 工事の設計から施工まで一貫して受注できる総合力

【向け先】 鋼橋梁の新設工事、土砂搬送工事等

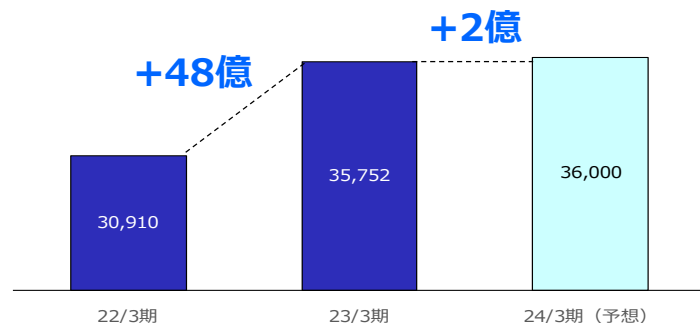
【注目】

ダンプトラックに替わる土砂搬送方法としてベルトコンベヤが注目、引き合い件数も増加

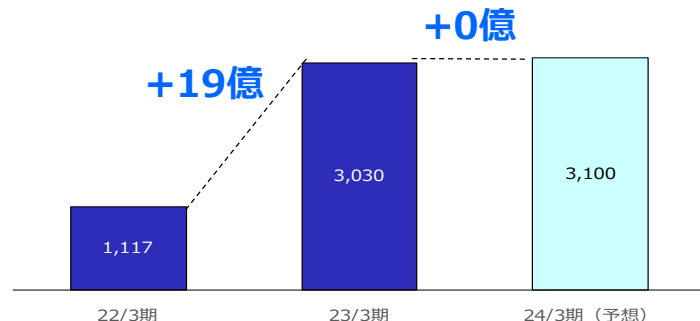
部門別業績（ロックドリル部門）



売上高（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



■ 2023年3月期の主な増減要因

【売上高】 国内141億円 海外215億円

- ・国内外ともに増収。（国内+9億円、海外+39億円）
- ・国内は、油圧ブレーカの出荷増、トンネルドリルジャンボの高機能機種、部品の出荷増等により増収。
- ・海外は、主に北米で油圧ブレーカ、油圧クローラドリル、部品の出荷増に加え、円安により増収。

【営業利益】

- ・増収による増益。

■ 2024年3月期（予想）の主な増減要因

【売上高】 国内140億円 海外220億円

- ・トンネルドリルジャンボはリニア中央新幹線の工期遅れなどで減収予想も、主として大型機市場の開拓を推進する北米、受注が好調な東南アジアで増収予想。

【営業利益】

- ・円安による増収効果があった2023年3月期並みの営業利益予想。

■ 参考

油圧ブレーカ

【強み】 小型から超大型までラインナップ
高品質かつ高打撃力

【向け先】 砕石場等の露天掘り現場、
土木・建築現場等

【シェア】



油圧クローラドリル

【強み】 岩盤の状態に応じた正確かつ
スピーディーな掘削技術

【向け先】 石灰鉱山等の露天掘り現場、
海外のインフラ整備等

【シェア】



トンネルドリルジャンボ

【強み】 山岳トンネルや長大トンネルでの
数多くの実績

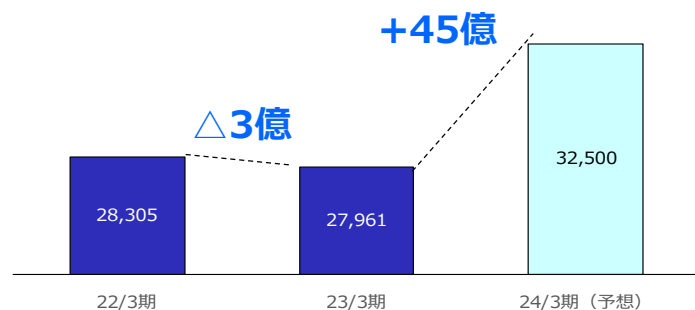
【向け先】 山岳トンネル工事現場、
ダム等の導水路工事現場等

【シェア】

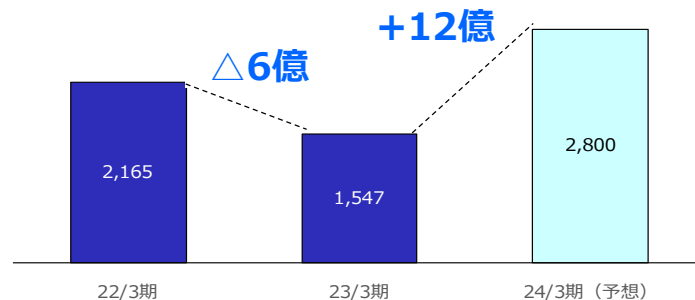




売上高（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



■ 2023年3月期の主な増減要因

【売上高】 国内200億円 海外78億円

- ・国内は減収、海外は増収。（国内△20億円、海外+16億円）
- ・国内はトラックの生産遅延・減産によるクレーン架装遅れ等により減収。
- ・海外は欧米でミニ・クローラクレーン、東南アジア、オセアニア、中近東でユニッククレーンの出荷増により増収。

【営業利益】

- ・海外は増収増益も、鋼材などの原材料価格の値上げ等による原価率悪化により減益。

■ 2023年3月期（予想）の主な増減要因

【売上高】 国内245億円 海外80億円

- ・トラックの生産回復傾向にある国内で大幅な増収予想。

【営業利益】

- ・増収による増益予想。

■ 参考

ユニッククレーン

- 【強み】 ニーズに合わせたブーム段数等豊富にラインナップ
- 【向け先】 土木・建築現場、資材運搬、レンタル会社等

【シェア】

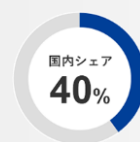


ユニッククレーン

ミニ・クローラクレーン

- 【強み】 コンパクトなボディで狭小地や不整地、屋内作業現場で威力を発揮
- 【向け先】 狭小地や不整地、屋内作業現場、レンタル会社等

【シェア】



ミニ・クローラクレーン

ユニックキャリア

- 【強み】 車載専用型や重機運搬型等の充実のラインナップ
- 【向け先】 自動車販売会社、運搬会社、道路施設会社等

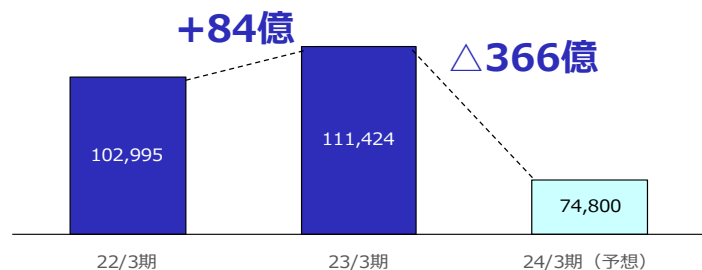
【シェア】



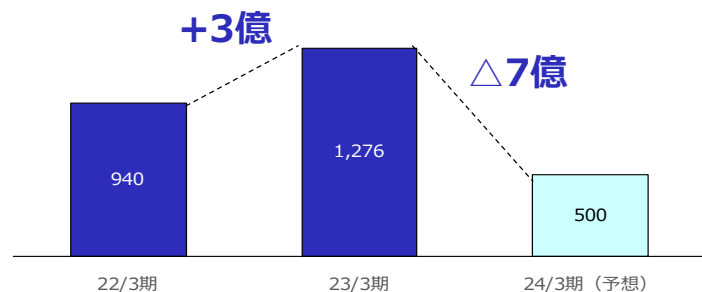
ユニックキャリア



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



■ 2023年3月期の主な増減要因

【売上高】

- 電気銅の販売数量減も、電気金の販売数量増、円安等により増収。
 銅 +14億円 (数量△36億円、単価+51億円)
 金 +69億円 (数量+36億円、単価+32億円)

【営業利益】

- 金属価格変動影響による価格差益により増益。

金属価格変動影響による損益について

	2023年3月期	対前期増減
営業利益	12.7億円	3.3億円
内価格影響分	11.8億円	△3.3億円
銅	(0.7億円)	(△11.0億円)
金	(10.2億円)	(7.5億円)

	2023年3月期	対前期増減
為替	135.5円/\$	23.1円/\$
銅価	8,551 \$/ト>	△1,140 \$/ト>

	2024年3月期 (予想)	対2023/3期増減
為替	135.0円/\$	△0.5円/\$
銅価	8,000 \$/ト>	△551 \$/ト>

■ 2024年3月期 (予想) の主な増減要因

【売上高】

- 小名浜製錬(株)との委託製錬契約を終了 (2023年3月末) したことにより、電気銅の販売数量が減少 (△21,594トン) することを主因として減収予想。
 銅 △273億円 (数量△233億円、単価△40億円)
 金 △84億円 (数量△78億円、単価△6億円)

【営業利益】

- 委託製錬収支の改善も、金属価格変動による価格差益を見込まないため減益予想。
 △7億円 (委託製錬損益+7億円、価格差益△15億円)
- 2023年3月期の金属価格変動分を除く営業利益0.9億円、2024年3月期の営業利益予想は5億円で、委託製錬損益は改善を見込む。

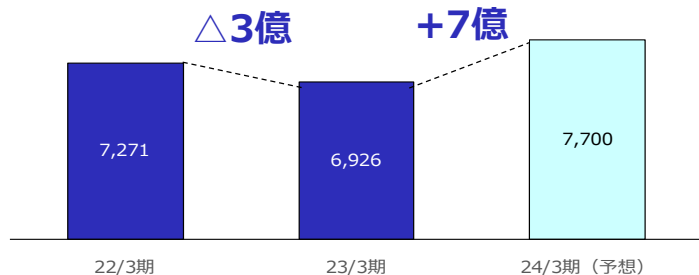
■ 参考

電気銅

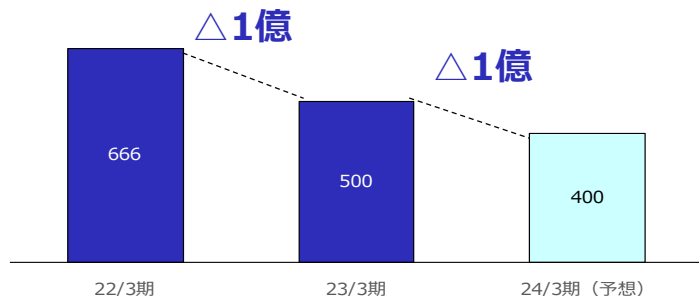
- 【強み】 創業当時から電気銅の供給責任を果たし、年間約4.6万トン生産
- 【向け先】 電線、伸銅品、家電製品、通信機器、自動車等
- 【2023年度】 小名浜製錬(株)との契約終了に伴い委託製錬事業の抜本的な見直しにめど、不採算の輸出大幅減



売上高（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



■ 2023年3月期の主な増減要因

【売上高】

- ・ 高純度金属ヒ素は化合物半導体向け市場の在庫調整で減収。
- ・ 窒化アルミセラミックスは熱対策部品向けや半導体製造装置用部品向け等の需要が堅調で増収。

【営業利益】

- ・ 高純度金属ヒ素の減収等による減益。

■ 2024年3月期（予想）の主な増減要因

【売上高】

- ・ 高純度金属ヒ素は下期以降に需要回復を見込み、増産設備投資を実施した窒化アルミセラミックス、自動車市場が回復傾向のコイルは増収予想。

【営業利益】

- ・ 電気料金や原材料価格の上昇等の影響により減益予想。

■ 参考

高純度金属ヒ素

- 【強み】 国内で唯一世界最高純度99.999995%（7N5）の高純度金属ヒ素を生産し、世界シェアトップ
- 【用途】 PC、スマートフォン、赤外線発光部品、赤色LD・LED等
- 【シェア】



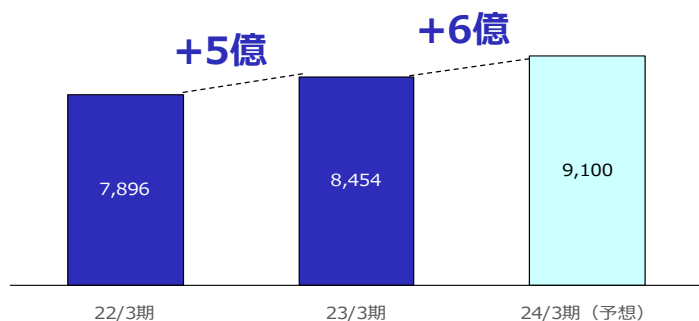
高純度金属ヒ素

窒化アルミセラミックス

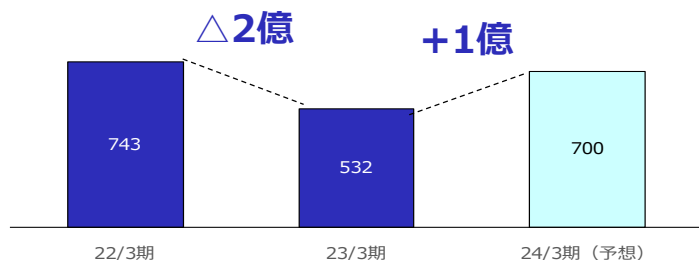
- 【強み】 熱伝導性、絶縁性、均熱性、耐食性に優れた放熱部材で当社独自の成型・焼成・加工技術
- 【用途】 半導体製造装置用部品、高出力LED、樹脂製放熱シート等
- 【フル生産】 優れた放熱部材としての認知が広がりつつあり、需要拡大によるフル生産が継続、増産投資を実施



売上高（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



■ 2023年3月期の主な増減要因

【売上高】

- 酸化銅はパソコン需要の減少により販売数量減となり減収。
- 亜酸化銅は船底塗料の需要回復、銅価上昇等により増収。

【営業利益】

- 原料価格の上昇等により減益。

■ 2024年3月期（予想）の主な増減要因

【売上高】

- 需要が堅調な酸化銅等により増収予想。

【営業利益】

- 増収による増益予想。

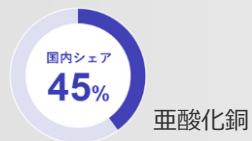
■ 参考

亜酸化銅

【強み】 船底へのフジツボ等の付着を防止する船底塗料用防汚剤

【向け先】 船底塗料メーカー等

【シェア】



酸化銅

【強み】 パッケージ基板等の回路形成用めっきシステムに適した銅原料

【向け先】 パソコンやサーバー等に使用されるパッケージ基板製造メーカー等

【生産力増強】 電子材料の小型化や高性能化により、パッケージ基板は今後需要増が見込まれ、現有設備の生産力増強を予定

硫酸

【強み】 硫黄焙焼法で不純物が少なく、食品添加物にも使用可能

【向け先】 化学・電子部材・鉄鋼・食品加工等の製造会社等

【基礎原料】 各製造会社に不可欠な基礎材料として需要は安定

【設備投資の状況（連結）】

(単位：百万円)

設備投資額	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期 (予想)
機械事業	2,637	2,669	2,125	4,600
産業機械部門	1,253	1,703	912	2,600
ロクドリル部門	437	247	708	1,100
ユニット部門	946	718	504	900
素材事業	827	696	1,571	2,500
その他	679	1,413	489	800
合計	4,144	4,778	4,187	7,900

小山工場の設備投資
(新事務所棟建築)による増加等

群馬環境リサイクルセンターの
医療廃棄物処理設備(焼却炉増設、
2022年度から2023年度まで総額
約28億円)の新設による増加等

電子部門で窒化アルミセラミックス
生産設備(総額約10億円)の新設
による増加等
化成品部門で硫酸製造設備更新等

不動産事業でビル買収等
その他で本社移転工事費等

【減価償却費の状況（連結）】

減価償却費	3,879	4,003	4,114	4,300
-------	-------	-------	-------	-------

【金属製品・為替の状況（連結）】

		2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
銅 海外相場 (平均)	¢/ポンド	312.0	439.6	387.9	362.9
	\$/トン	6,879	9,691	8,551	8,000
円相場 対米ドル平均(円/\$)		106.06	112.38	135.47	135.00

《古河メタルリソース(株)生産販売》	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
銅 生産量 (t)	74,386	71,149	70,186	48,592
銅 販売量 (t)	81,998	77,402	74,070	54,171

＜銅の生産量について＞

- ・2023年3月末に小名浜製錬(株)との委託製錬契約を終了し生産量は減少。
今後はもう一つの委託先である日比共同製錬(株)のみで生産。

【従業員の状況（連結）】

	2021年3月末	2022年3月末	2023年3月末	対2022年3月末増減
連結人員(名)	2,752	2,804	2,831	27

連結業績

(単位:百万円)

	09年3月期	10年3月期	11年3月期	12年3月期	13年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月期	18年3月期	19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期(予想)
売上高	161,857	142,925	165,638	157,566	165,539	163,026	172,544	161,799	149,829	167,695	174,116	165,215	159,702	199,097	214,190	184,500
営業利益	2,303	1,597	2,821	2,154	3,363	6,886	8,925	7,988	6,545	7,820	8,915	8,693	5,592	7,734	9,031	9,200
経常利益	993	111	1,231	1,268	2,763	6,150	6,603	6,227	7,202	8,105	8,235	8,135	6,773	8,996	9,348	9,200
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 5,917	585	563	△ 1,659	2,976	3,976	9,793	5,056	4,254	4,774	4,654	4,431	7,468	6,477	6,211	15,300

部門別実績

〔売上高〕

(単位:百万円)

	09年3月期	10年3月期	11年3月期	12年3月期	13年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月期	18年3月期	19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期(予想)
機械事業	62,639	44,313	47,025	53,198	56,852	71,111	75,990	72,232	66,803	73,453	77,580	82,691	68,635	76,938	81,658	87,000
産業機械部門	15,836	12,783	10,655	12,949	12,894	18,527	16,712	14,926	14,041	15,871	17,971	23,237	16,682	17,723	17,943	18,500
ロックドリル部門	29,427	20,386	23,880	24,143	23,305	26,842	30,910	30,076	26,979	30,199	30,372	27,663	24,149	30,910	35,752	36,000
ユニック部門	17,375	11,142	12,490	16,105	20,651	25,741	28,367	27,229	25,782	27,381	29,237	31,791	27,804	28,305	27,961	32,500
素材事業	80,175	82,128	92,203	77,917	88,026	90,162	93,270	85,644	78,968	89,987	92,722	79,366	88,203	118,163	126,804	91,600
金属部門	68,786	71,132	79,979	68,114	77,944	78,684	81,513	74,192	67,853	77,334	80,067	67,149	76,094	102,995	111,424	74,800
電子部門	5,568	5,969	7,147	4,615	4,987	5,381	5,743	5,477	5,816	6,307	6,527	5,506	5,741	7,271	6,926	7,700
化成品部門	5,820	5,025	5,076	5,187	5,093	6,096	6,013	5,973	5,298	6,344	6,127	6,710	6,367	7,896	8,454	9,100
不動産事業	2,386	2,043	1,577	1,233	1,058	1,013	2,535	3,045	3,074	3,338	2,999	2,386	2,107	2,115	2,056	1,700
その他	1,204	854	785	766	753	739	747	876	983	916	814	771	755	1,879	3,671	4,200
塗料部門(※1)	—	3,692	15,040	14,874	15,078	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
燃料部門(※2)	15,452	9,893	9,004	9,576	3,770	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	161,857	142,925	165,638	157,566	165,539	163,026	172,544	161,799	149,829	167,695	174,116	165,215	159,702	199,097	214,190	184,500

〔営業利益〕

(単位:百万円)

	09年3月期	10年3月期	11年3月期	12年3月期	13年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期	17年3月期	18年3月期	19年3月期	20年3月期	21年3月期	22年3月期	23年3月期	24年3月期(予想)
機械事業	1,733	△ 3,022	△ 566	1,970	2,923	5,333	6,551	5,882	3,580	5,083	6,567	7,343	3,968	4,679	6,093	7,400
産業機械部門	767	433	△ 29	708	778	1,851	1,711	1,037	104	1,005	2,088	3,208	2,113	1,396	1,515	1,500
ロックドリル部門	255	△ 2,584	△ 350	333	△ 67	341	1,225	2,217	897	1,782	1,689	142	△ 1,324	1,117	3,030	3,100
ユニック部門	710	△ 870	△ 186	928	2,212	3,141	3,614	2,627	2,578	2,295	2,789	3,992	3,180	2,165	1,547	2,800
素材事業	229	3,985	3,044	325	324	1,695	1,770	983	1,870	1,648	1,396	776	1,040	2,349	2,309	1,600
金属部門	23	3,224	1,494	308	282	1,503	1,449	1,154	1,738	867	581	301	499	940	1,276	500
電子部門	4	657	1,279	△ 234	△ 262	△ 123	52	△ 368	17	330	407	△ 35	161	666	500	400
化成品部門	201	104	269	251	304	315	267	197	114	451	406	510	380	743	532	700
不動産事業	706	1,128	635	356	219	△ 43	776	1,276	1,265	1,339	1,163	735	736	743	835	400
その他	△ 304	△ 376	△ 92	△ 93	△ 63	△ 60	△ 130	△ 72	△ 126	△ 196	△ 147	△ 94	△ 82	17	△ 133	△ 150
塗料部門(※1)	—	△ 19	△ 93	△ 329	65	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
燃料部門(※2)	202	△ 29	△ 56	△ 13	△ 28	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
調整額	△ 264	△ 69	△ 49	△ 60	△ 78	△ 39	△ 42	△ 80	△ 44	△ 55	△ 64	△ 68	△ 71	△ 54	△ 73	△ 50
合計	2,303	1,597	2,821	2,154	3,363	6,886	8,925	7,988	6,545	7,820	8,915	8,693	5,592	7,734	9,031	9,200

※1 2013年3月に㈱トウベの株式譲渡により塗料部門から撤退

※2 2012年10月に古河コマース㈱の株式譲渡により燃料部門から撤退

注:「セグメント情報等の開示に関する会計基準」の適用(11年3月期)により10年3月期の数値を同基準に置き換えて表示しています

銅価(\$/ト)	5,864	6,101	8,139	8,485	7,855	7,104	6,554	5,215	5,154	6,444	6,341	5,860	6,879	9,691	8,551	8,000
為替(円/\$)	100.54	92.85	85.71	79.07	83.10	100.24	109.93	120.13	108.42	110.85	110.91	108.74	106.06	112.38	135.47	135.00

将来の見通しに関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている、古河機械金属株式会社および古河機械金属グループについての予測、期待、想定、計画、認識、評価等の将来の見通しに関する記述は、当社が公表日現在において入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上主観的なものであること、また、実際の事業環境・事業活動は、様々な潜在的リスクや不確定要因を含んでおり、それらによる影響を受けることから、本資料の将来の見通しに関する記述内容またはそれによって示唆されている内容は、実際に生じる結果と大きく異なる可能性があります。なお、将来の見通しに影響を与え得る潜在的リスクや不確定要因については、当社の有価証券報告書や当社ウェブサイトの「事業等のリスク」の項目に記載されておりますが、これらの項目に限定されるものではありません。

したがって、本資料は、記載されている経営指標や予測の達成、将来の業績等について、当社として確約または保証するものではありません。また、新たな情報や将来の事象その他にかかわらず、当社は、本資料の日付以降において、本資料に記載された内容を修正して公表する義務を負うものではありません。

本資料は、利用者の責任においてご利用ください。本資料に含まれる情報の信憑性、正確性、完全性、網羅性、適時性等について、当社は一切の保証を行うものではなく、本資料の利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負うものではありません。

本資料は、当社の経営方針・経営情報等をよりよくご理解いただくことを目的として作成したものであり、いかなる有価証券の投資勧誘をも目的としたものではありません。この点を踏まえ、本資料の情報に全面的に依拠して投資判断を下すことはお控えいただき、投資に関する決定は、投資者の皆様ご自身の責任においてご判断いただきますようお願いいたします。

引き続き当社へのご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。



△ 古河機械金属株式会社

Intentionally Blank