

# 2025年3月期 決算説明会



2025年5月21日

**株式会社 テノックス**

証券コード：1905（東証スタンダード）



# 本日の説明のポイント

## ◆2025年3月期◆

当期純利益は前期比93.1%の増益

1株当たり配当金は前期38円から50円に増配

## ◆2026年3月期◆

「北海道新幹線延伸事業」の施工は峠を越す

規模感ある成長戦略投資の実施へ

## ◆2027年3月期◆

大型新幹線プロジェクトが具体化

中期経営計画達成へ

表紙写真：「北海道新幹線、倶知安駅高架橋」 2023年6月より2024年8月まで施工



1. 2025年3月期 連結決算説明
2. 2026年3月期 連結業績予想
3. 中期経営計画（2024-2026年度）の進捗状況
4. 株価推移
5. ご参考資料



# 1. 2025年3月期 連結決算説明

## 独自開発工法の紹介 ①



### CP-X工法（杭）

日本ヒューム株式会社と共同研究開発した工法。データセンター、病院、マンションなど幅広い建築物への適用に向け、販売を強化しております。

# 2024年度 建設市場の概況

1.2025年3月期  
決算説明

2.2026年3月期  
業績予想

3.中期経営計画  
進捗状況

4.株価推移

5.ご参考資料

## 建設投資

2024年度 **73兆9,500億円**（前年度比+4.0%）

※1

内、政府分野投資： 23兆6,600億円（前年度比+4.6%）  
民間住宅投資： 16兆9,600億円（前年度比+1.6%）  
民間非住宅建設投資： 17兆7,100億円（前年度比+3.6%）

## コンクリートパイル出荷量

2024年度 **200万トン**（前年度比△6.3%）

※2

## セメント販売量

2024年度 **3,263万トン**（前年度比△5.6%）

※3

## 工場着工床面積

2024年度 **671万㎡**（前年度比△6.6%）

※1

## データセンター市場規模

2024暦年 **4兆180億円**（前年比+9.7%）

※4

### 当社が得意とするセクター

※1. 建設経済研究所「建設経済モデルによる建設投資の見通し（2025年4月）」より

※2. 一般財団法人コンクリートパイル・ポール協会「出荷実績「全品種」」より

※3. 一般財団法人セメント協会「都道府県別需要部門別販売高」より

※4. 調査会社富士キメラ総研「データセンタービジネス市場調査総覧2024年版市場編/ベンダー戦略編」もとまる（2024/3/12）」より  
『データセンタービジネス市場調査総覧2025年版市場編』もとまる（2025/3/24）」より

## 当期純利益は前期比3億61百万円増（93.1%増）の7億49百万円

- ✓「北海道新幹線延伸事業」が寄与したほか、施工効率の向上やコストの販売価格への転嫁により、営業利益、経常利益、当期純利益とも大幅増。

## 1株当たり配当金 前期38円⇒当期50円

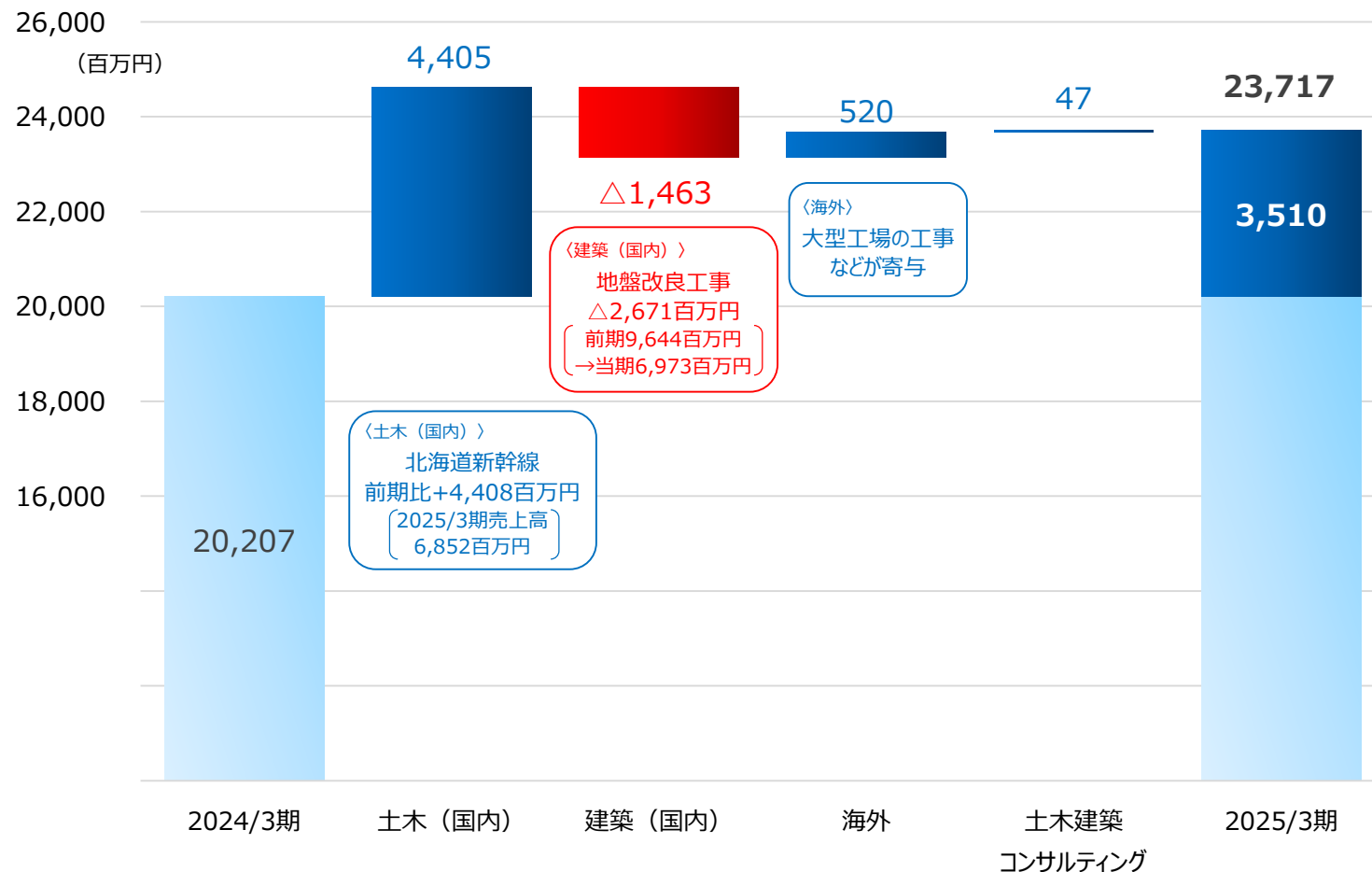
- ✓株主還元方針「DOE（純資産配当率）2.0%以上」を大きく上回る → 当期DOE2.6%

- ✓ 売上高は「北海道新幹線延伸事業」の大型杭工事が大きく寄与。
- ✓ 営業利益は「北海道新幹線延伸事業」が寄与したほか、施工効率の向上やコストの販売価格への転嫁により大幅増。
- ✓ 受注高は「北海道新幹線延伸事業」が峠を越したことにより前期比減となったが、受注残高は引き続き高水準。

(単位：百万円)

|                     | 2024/3期実績         | 2025/3期計画<br>(2024年5月10日発表) | 2025/3期修正予想<br>(2025年3月14日発表) | 2025/3期実績         | 対2024/3期実績比 |        | 対2025/3期修正予想比 |       |
|---------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------|--------|---------------|-------|
|                     |                   |                             |                               |                   | 増減金額        | 増減率    | 増減金額          | 達成率   |
| 売上高                 | 20,207            | 25,000                      | 23,900                        | 23,717            | 3,510       | 17.4%  | △182          | 99.2% |
| 営業利益                | 520               | 890                         | 1,160                         | 1,115             | 594         | 114.1% | △44           | 96.2% |
| 経常利益                | 557               | 930                         | 1,210                         | 1,164             | 606         | 108.8% | △45           | 96.3% |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 388               | 650                         | 750                           | 749               | 361         | 93.1%  | 0             | 99.9% |
| EPS (1株当たり利益)       | 59.29円            | 99.16円                      | 113.52円                       | 113.29円           | 54.00円      | 91.1%  | △0.23円        | 99.8% |
| ROE (自己資本利益率)       | 3.2%              | 5.2%                        | -                             | 5.9%              | 2.7pt       | -      | -             | -     |
| 受注高                 | 25,735            | -                           | -                             | 21,093            | △4,642      | △18.0% | -             | -     |
| 受注残高                | 11,818            | -                           | -                             | 9,742             | △2,075      | △17.6% | -             | -     |
| 純資産<br>(自己資本比率)     | 12,689<br>(64.5%) | 13,060<br>(67.0%)           | -                             | 13,291<br>(61.4%) | 601         | 4.7%   | -             | -     |
| 総資産                 | 19,066            | 19,500                      | -                             | 21,073            | 2,006       | 10.5%  | -             | -     |

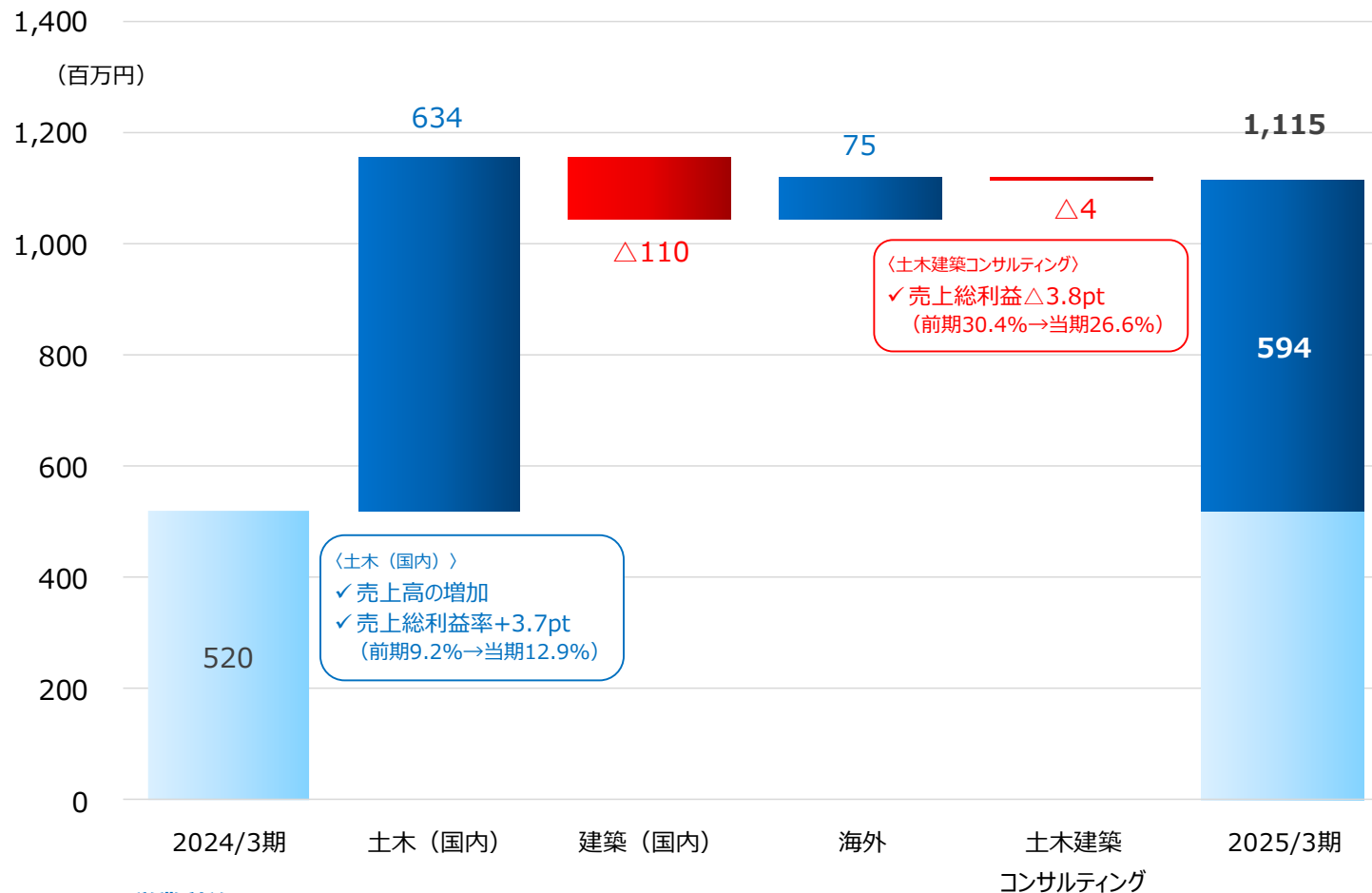
売上高35億円増の主な要因は、土木事業（国内）の増（+44億円）



売上高 (百万円)

|                | 土木（国内）        | 建築（国内）       | 海外         | 土木建築<br>コンサルティング | 【計】           |
|----------------|---------------|--------------|------------|------------------|---------------|
| 2024/3期        | 7,846         | 11,452       | 430        | 477              | 20,207        |
| <b>2025/3期</b> | <b>12,251</b> | <b>9,989</b> | <b>951</b> | <b>524</b>       | <b>23,717</b> |
| 2027/3期目標      | 8,850         | 16,400       | 1,200      | 700              | 27,150        |

営業利益6億円増の主な要因は、土木事業（国内）の増（+6.3億円）



営業利益（百万円）

|                     | 土木（国内）     | 建築（国内）     | 海外        | 土木建築<br>コンサルティング | 【計】          |
|---------------------|------------|------------|-----------|------------------|--------------|
| 2024/3期             | 92         | 476        | △61       | 13               | 520          |
| <b>2025/3期</b>      | <b>726</b> | <b>366</b> | <b>13</b> | <b>9</b>         | <b>1,115</b> |
| 2027/3期目標<br>（経常利益） | 400        | 1,040      | 45        | 35               | 1,520        |

# キャッシュ・フローの増減要因

1.2025年3月期  
決算説明

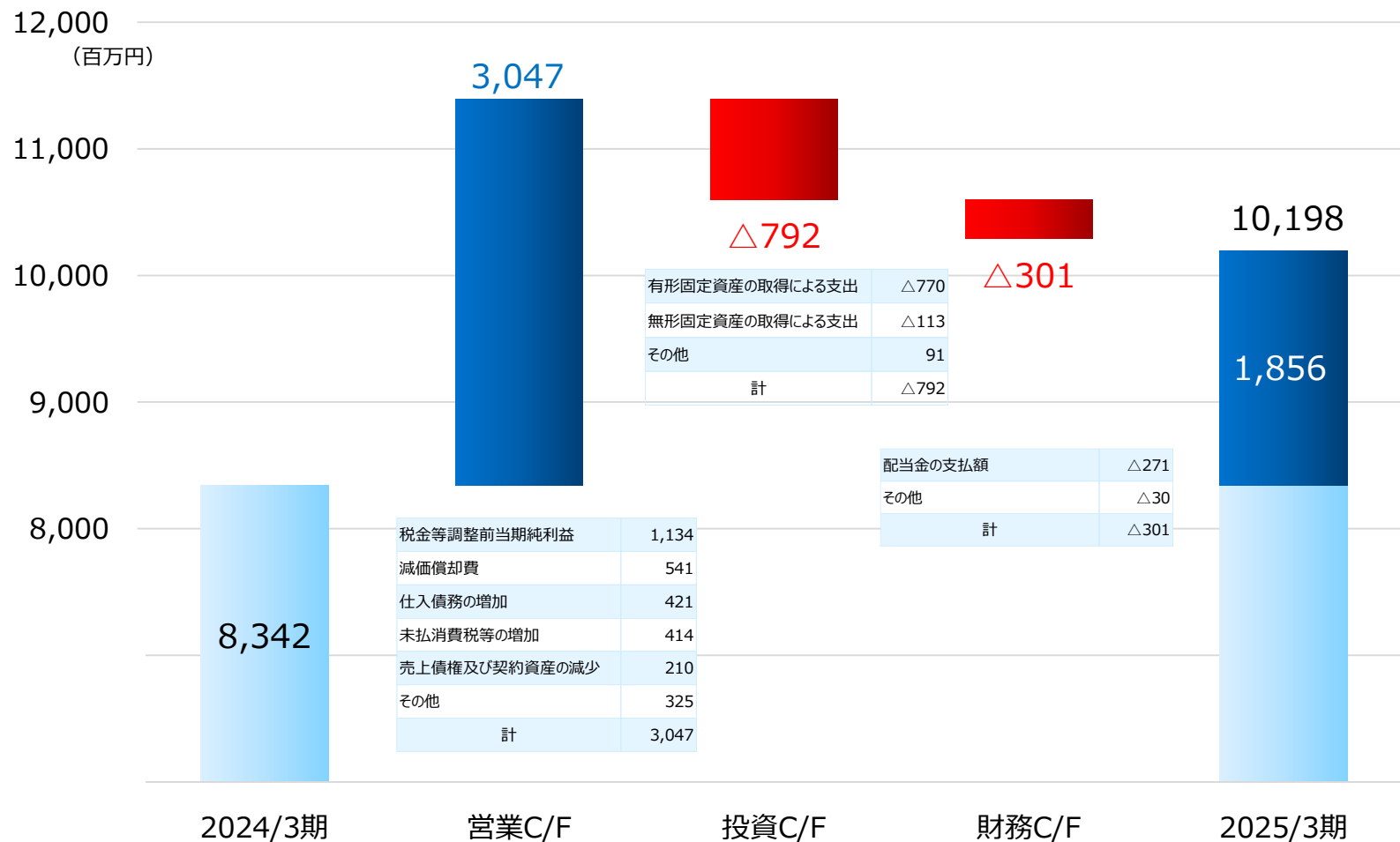
2.2026年3月期  
業績予想

3.中期経営計画  
進捗状況

4.株価推移

5.ご参考資料

キャッシュ・フロー18億円増の主な要因は、営業C/Fの増（+30億円）



- ✓ 建設事業は、施工が最盛期を迎えた「北海道新幹線延伸事業」の売上高68億52百万円が大きく寄与。
- ✓ 土木建築コンサルティング全般等事業は、主に実験・試験業務および解析業務が増加したことにより売上高は増加したが、利益は労務費などの増加が影響し、減少。
- ✓ その他の事業は、川崎市の特別養護老人ホームの賃貸。

(単位：百万円)

|                           |                  | 2021/3期       |        | 2022/3期        |        | 2023/3期       |        | 2024/3期       |        | 2025/3期                       |               | 対2024/3期比 |        |
|---------------------------|------------------|---------------|--------|----------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|-------------------------------|---------------|-----------|--------|
|                           |                  | 金額            | 構成比    | 金額             | 構成比    | 金額            | 構成比    | 金額            | 構成比    | 金額                            | 構成比           | 増減金額      | 増減率    |
| 建設事業<br>(海外を含む)           | 売上高              | 15,337        | 96.4%  | 14,428         | 97.4%  | 17,864        | 97.5%  | 19,706        | 97.5%  | <b>23,169</b>                 | <b>97.7%</b>  | 3,462     | 17.6%  |
|                           | セグメント利益<br>(利益率) | 262<br>(1.7%) | 85.1%  | 492<br>(3.4%)  | 105.6% | 631<br>(3.5%) | 96.7%  | 506<br>(2.6%) | 97.2%  | <b>1,103</b><br><b>(4.8%)</b> | <b>98.9%</b>  | 597       | 118.1% |
| 土木建築<br>コンサルティング<br>全般等事業 | 売上高              | 546           | 3.4%   | 365            | 2.5%   | 430           | 2.3%   | 477           | 2.4%   | <b>524</b>                    | <b>2.2%</b>   | 47        | 10.0%  |
|                           | セグメント利益<br>(利益率) | 41<br>(7.7%)  | 13.6%  | △33<br>(△9.0%) | △7.1%  | 14<br>(3.4%)  | 2.3%   | 8<br>(1.7%)   | 1.6%   | <b>4</b><br><b>(0.9%)</b>     | <b>0.4%</b>   | △3        | △42.2% |
| その他の事業                    | 売上高              | 23            | 0.1%   | 23             | 0.2%   | 23            | 0.2%   | 23            | 0.1%   | <b>23</b>                     | <b>0.1%</b>   | 0         | △0.1%  |
|                           | セグメント利益<br>(利益率) | 4<br>(17.6%)  | 1.3%   | 6<br>(29.3%)   | 1.5%   | 6<br>(29.4%)  | 1.0%   | 6<br>(28.8%)  | 1.3%   | <b>7</b><br><b>(30.3%)</b>    | <b>0.6%</b>   | 0         | 5.3%   |
| 計                         | 売上高              | 15,906        | 100.0% | 14,817         | 100.0% | 18,317        | 100.0% | 20,207        | 100.0% | <b>23,717</b>                 | <b>100.0%</b> | 3,510     | 17.4%  |
|                           | セグメント利益<br>(利益率) | 308<br>(1.9%) | 100.0% | 466<br>(3.1%)  | 100.0% | 653<br>(3.6%) | 100.0% | 520<br>(2.6%) | 100.0% | <b>1,115</b><br><b>(4.7%)</b> | <b>100.0%</b> | 594       | 114.1% |



## 2. 2026年3月期 連結業績予想

独自開発工法の紹介 ②



### テノキューブ工法（地盤改良）

攪拌状況の可視化が可能となり、テノコラム工法と同等の高い信頼性を有している浅層地盤改良工法です。物流倉庫や工場、集合住宅といった幅広い建築物への適用に向けて、販売を強化しております。支持層に傾斜がある場合には、テノコラム工法と併用するなど、合理的な基礎構造の提案も可能です。

## 建設投資は引き続き堅調、データセンターは拡大

### 建設投資

2025年度見通し **74兆9,300億円**（前年度比+1.3%） ※1

内、政府分野投資： 24兆 500億円（前年度比+1.6%）

民間住宅投資： 17兆4,200億円（前年度比+2.7%）

民間非住宅建設投資：18兆3,600億円（前年度比+3.7%）

### コンクリートパイル需要量

2025年度予測 **214万トン**（前年度比+6.5%） ※2

### セメント需要量

2025年度見通し **3,200万トン**（前年度販売量比△1.7%） ※3

### 防衛予算

2025年度予算 **8兆7,005億円**（前年度比+9.4%） ※4

### 工場着工床面積

2025年度見通し **687万㎡**（前年度比+2.4%） ※1

### データセンター市場規模

2029暦年予測 **5兆4,036億円**（2024年度比+34.5%） ※5



2026年～2028年が新設のピーク、2029年までは年平均6%程伸長

当社が得意とするセクター

### 不確実性

### トランプ関税の建設投資への影響

※1. 建設経済研究所「建設経済モデルによる建設投資の見通し（2025年4月）」より

※2. 一般財団法人コンクリートパイル・ポール協会「令和6年度実績見込と令和7年度予測（2025/3/25）」より

※3. 一般財団法人セメント協会「2025年度セメント需要見通し（2025/2/27）」より

※4. 令和6年12月横山主計官「令和7年度防衛関係予算のポイント」より

※5. 調査会社富士キメラ総研「データセンタービジネス市場調査総覧2025年版市場編」もとまる（2025/3/24）」より

- ✓ 土木事業（国内）は「北海道新幹線延伸事業」が峠を越し、地域に密着した新規案件の受注に注力。
- ✓ 建築事業（国内）は工場などを中心に地盤改良が増加。また、新規事業であるCP-X工法の売上を見込む。

(単位：百万円)

|                     |                    | 2025/3期実績 | 2026/3期予想     | 対2025/3期実績比 |        | 2027/3期目標 |
|---------------------|--------------------|-----------|---------------|-------------|--------|-----------|
|                     |                    |           |               | 増減金額        | 増減率    |           |
| 売上高                 | 計                  | 23,717    | <b>23,500</b> | △217        | △0.9%  | 27,150    |
|                     | 土木事業（国内）           | 12,251    | <b>8,800</b>  | △3,451      | △28.2% | 8,850     |
|                     | 建築事業（国内）           | 9,989     | <b>13,100</b> | 3,110       | 31.1%  | 16,400    |
|                     | 海外事業               | 951       | <b>1,000</b>  | 48          | 5.1%   | 1,200     |
|                     | 土木建築<br>コンサルティング事業 | 524       | <b>600</b>    | 75          | 14.3%  | 700       |
| 営業利益                |                    | 1,115     | <b>900</b>    | △215        | △19.3% | -         |
| 経常利益                |                    | 1,164     | <b>950</b>    | △214        | △18.4% | 1,500     |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |                    | 749       | <b>650</b>    | △99         | △13.3% | -         |
| EPS（1株当たり利益）        |                    | 113.29円   | <b>97.89円</b> | △15.40円     | △13.6% | -         |
| ROE（自己資本利益率）        |                    | 5.9%      | <b>4.8%</b>   | △1.1pt      | -      | 8.0%      |



### 3. 中期経営計画（2024-2026年度）の進捗状況

#### 独自開発工法の紹介 ③

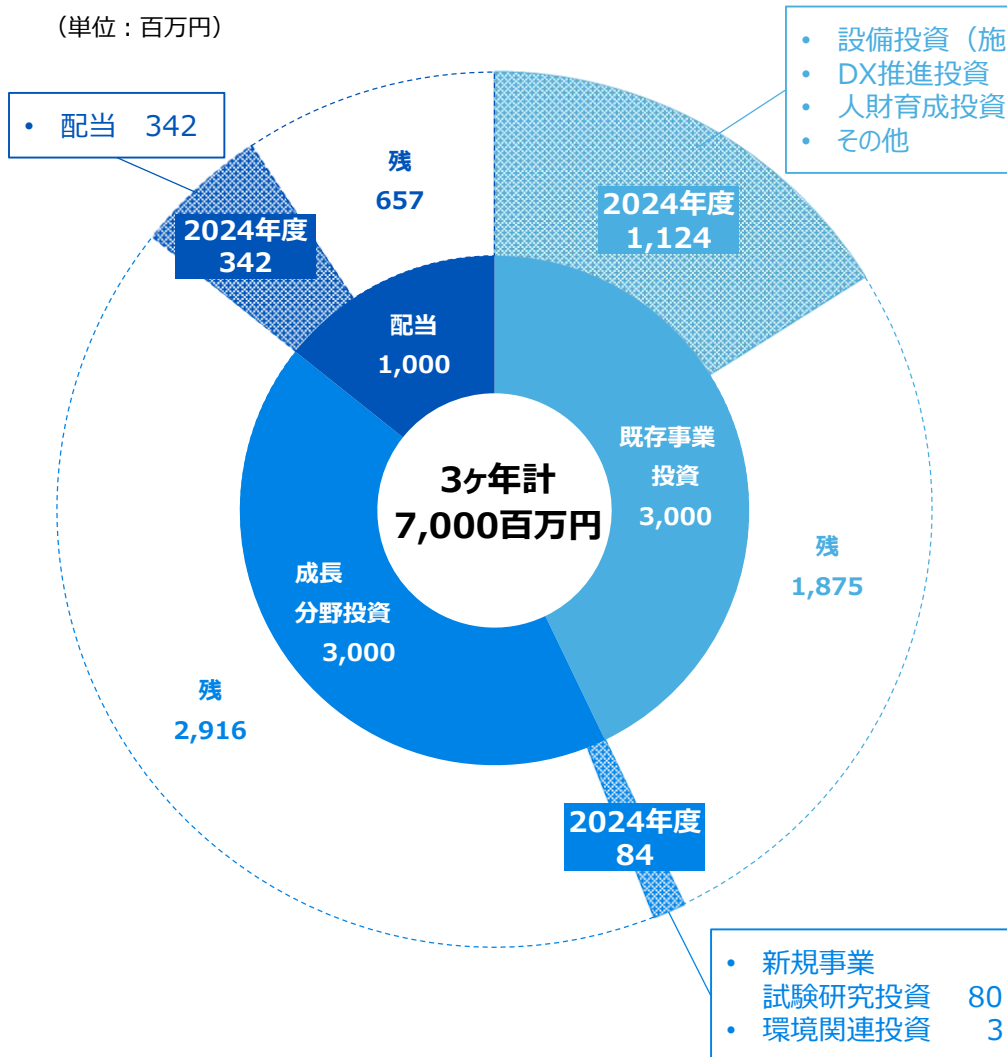


#### テノコラム工法（地盤改良）

1984年に特許を取得。建築物の基礎工法として地盤改良の使用が認知される先駆けとなった工法で、これまで約41,000件の実績をあげております。

## 成長に繋げる戦略的な投資を3ヶ年で70億円実施

(単位：百万円)



✓ 既存事業投資 進捗率37.5%

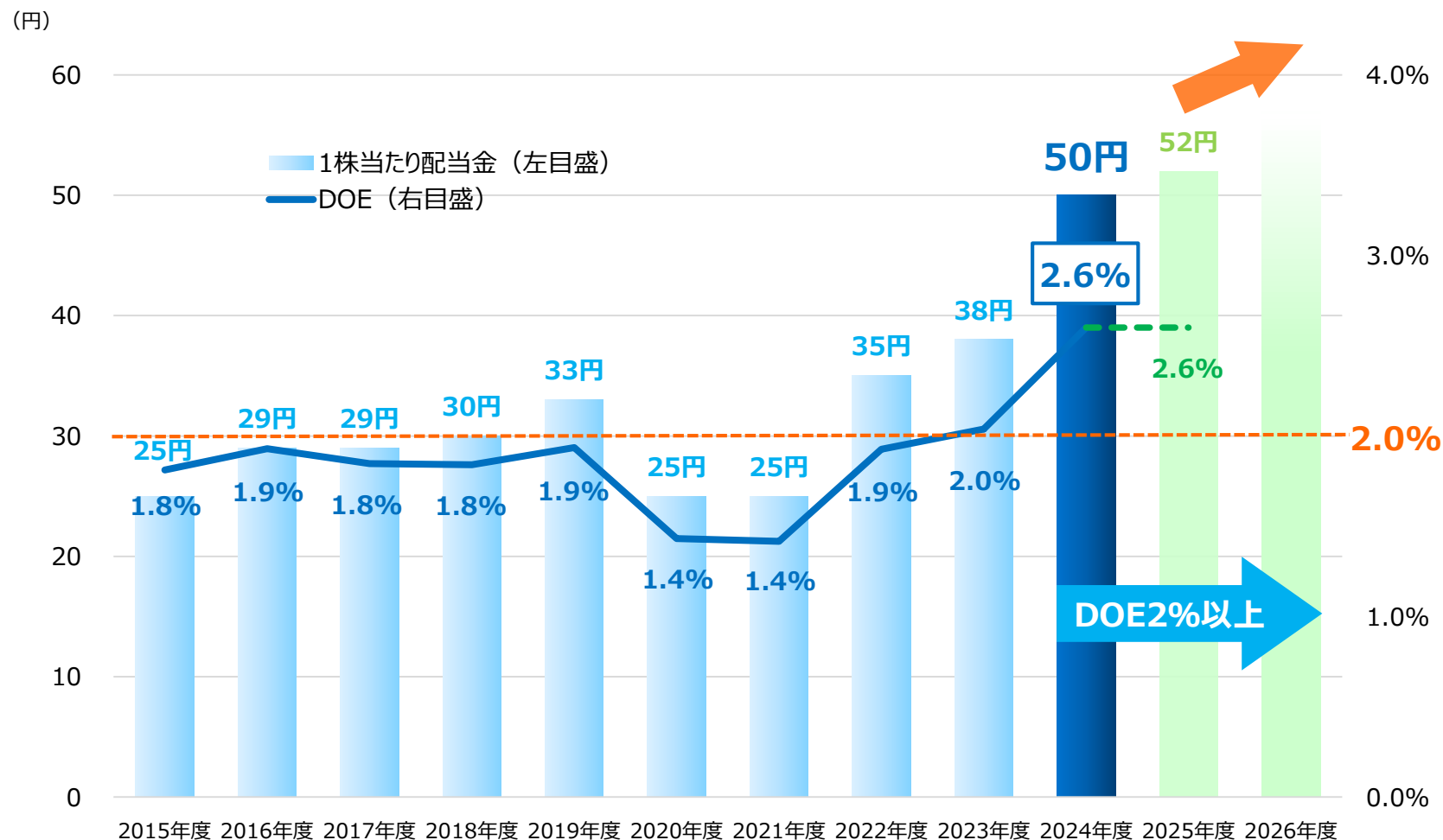
✓ 成長分野投資 進捗率 2.8%

⇒**2025年度以降  
規模感ある成長戦略投資を  
実施へ**

✓ 配当 進捗率34.2%

⇒引き続き「DOE2.0%以上」の方針のもと  
積極的に還元

## 『DOE2%以上』の方針を大きく上回る配当を実施



## 著しい環境変化、事業課題の多様化、成長ビジョンへ「5つの重要戦略」で挑戦



中期経営計画URL

<https://www.tenox.co.jp/ir/management/plan/>

## 新開発工法の拡販により事業拡大へ

新たな領域の事業に参入（図1）

### CP-X工法（コンクリートパイル中掘り杭工法）

- ◎ 社会問題化している**建設残土の発生を大幅に低減可能**（中掘り工法特有）
- 他社のコンクリートパイル中掘り工法と比較し、**トップの支持力を誇る**（図2）
- 荷重の重い物流倉庫、データセンターなどがターゲット

### テノキューブ工法（浅層地盤改良工法）

- ◎ **浅層での経済的な提案が可能**  
（同一現場内でテノキューブ工法（浅層）とテノコラム工法（深層）の組合せ施工も可能）
- 粉体の改良工法と比較し、**粉塵の飛散がなく、セメント混じりの土（産業廃棄物）を大幅に低減する、環境にやさしい工法**
- 独自の三次元計測施工管理システムを開発  
**セメントの攪拌状況の可視化により、高い信頼性（テノコラム工法と同等）を実現**

5つの  
重要戦略

#### ①事業別戦略

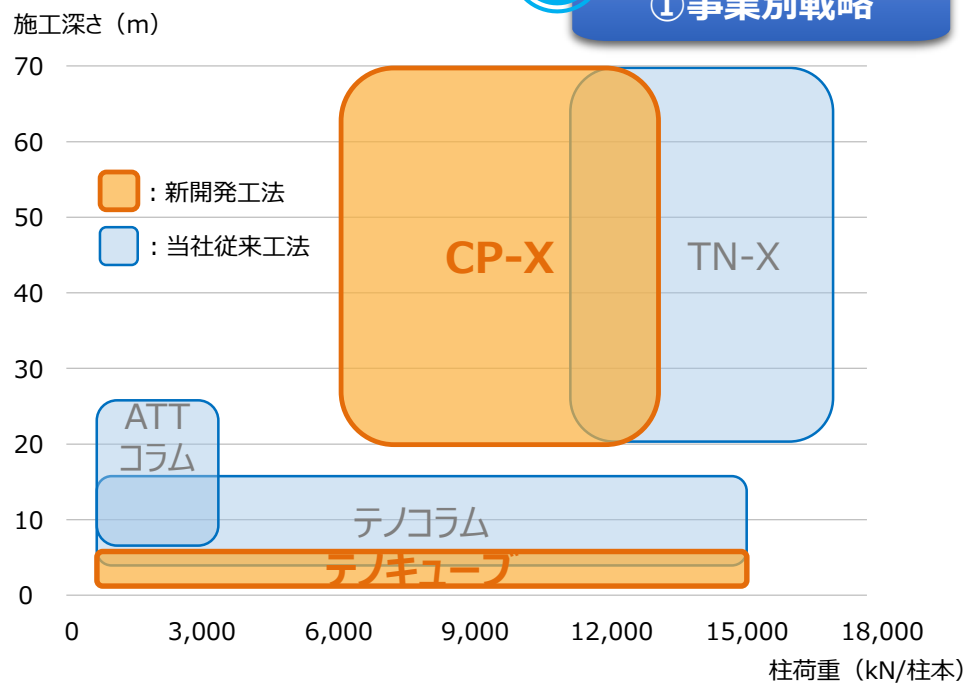


図1. 新開発工法のターゲットエリア

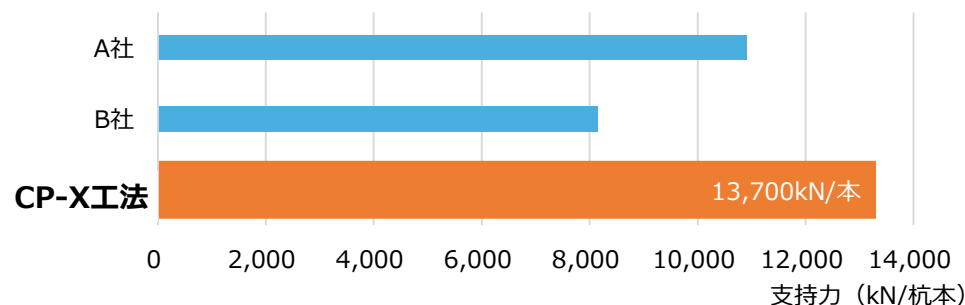


図2. コンクリートパイル中掘り杭工法支持力比較

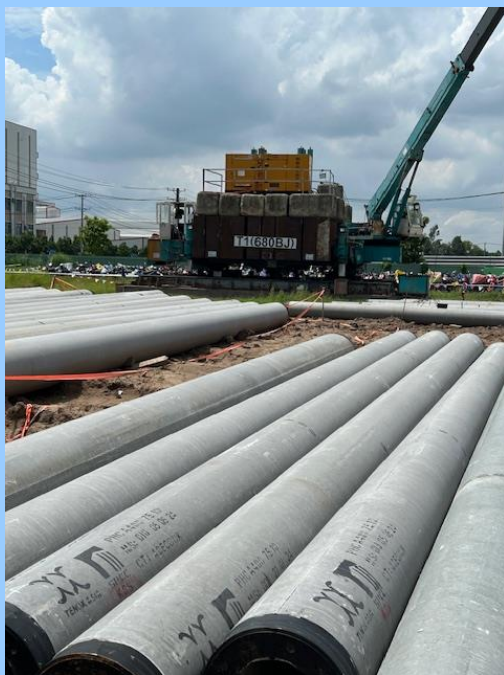
## ベトナム事業の基盤（パイルバリューチェーン）の強化

ベトナム南部（ホーチミン周辺）のシェア5%を占める  
**コンクリートパイルメーカー買収へ**

5つの  
重要戦略

①事業別戦略

⑤資本効率経営の推進



コンクリートパイル

設計

コンクリートパイル  
製造

販売

施工



ホーチミン

2024年7月 施工事業を買収



自社施工第1号案件  
ベトナム大型自動車工場

（株）テクノス九州※の現地子会社であるTENOX  
KYUSYU VIETNAMの施工事業を買収。

※（株）テクノス九州は2017年1月に持分法適用  
関連会社より除外している。

## 液状化に対する強靱なインフラ構築への貢献

より多くの人に使ってもらい、より広い地域の安全・安心を築きたい

5つの  
重要戦略

①事業別戦略

②開発戦略

そもそも液状化とは？

①緩い砂地盤

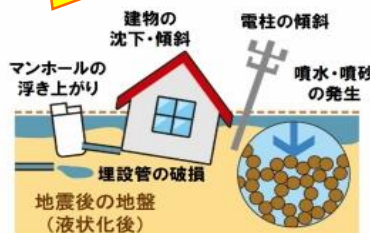
②地下水位がある（水位が高い）

③地震により地盤が揺れる

液状化の可能性大  
液状化対策が必要



液状化発生

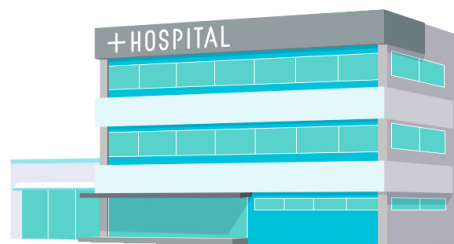


出典：「液状化現象について」（国土交通省）

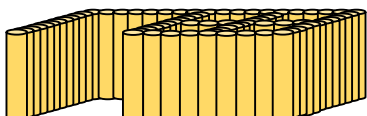
2024年能登半島地震 2,000か所  
2011年東日本大震災 8,680か所  
液状化現象を確認

格子状地盤改良による  
液状化対策（テコラム工法）

試験/実験/解析/設計技術（株式会社複合技術研究所）により  
ハイブリッド型液状化対策が提案可能に



格子状地盤改良  
（テコラム）→



- ✓ 数値解析技術を用いることで、  
**合理的な設計でコストダウンを実現**
- ✓ 防災拠点など重要構造物をはじめ様々な構造物に対応

## 環境配慮型RD燃料を使用



5つの  
重要戦略

② 開発戦略

③ 環境・デジタル戦略

### RD燃料とは？

- ✓ 廃油を原料とした次世代型再生可能ディーゼル（Neste MY Renewable Diesel(RD)）燃料（※1）
- ✓ 既存設備の改修が不要
- ✓ ライフサイクルアセスメントベースでCO2等（※2）排出量を石油由来の軽油と比べ最大90%削減可能

### 2024年10月 大阪府指定事業（※3）にて使用

- ※1. Hydrotreated Vegetable Oil (HVO) の一種  
既に欧米を中心に広く実績がある
- ※2. その他温室効果ガスを含む
- ※3. 大阪府カーボンニュートラル技術開発・実証事業  
（伊藤忠エネクス(株)他4社と共同）



**国内基礎工事業界初！電動小型杭打機  
「DHJ-15E」試作機完成⇒実際の現場で実証済**  
従来の同機種に比べ、CO2排出量を約30%削減可能に！



（左写真）2024年9月18-20日  
東京ビッグサイトにて開催の  
「地盤技術フォーラム2024」に出展  
（来場者総数 約9,000人  
当社ブース来場者数 約1,200人）

（右写真）2024年8月20-22日  
名古屋営業所機材センターにて施工試験実施



2025年5月 実際の施工現場で使用

人手不足・高齢化・離職者増の対策と次世代への技術伝承

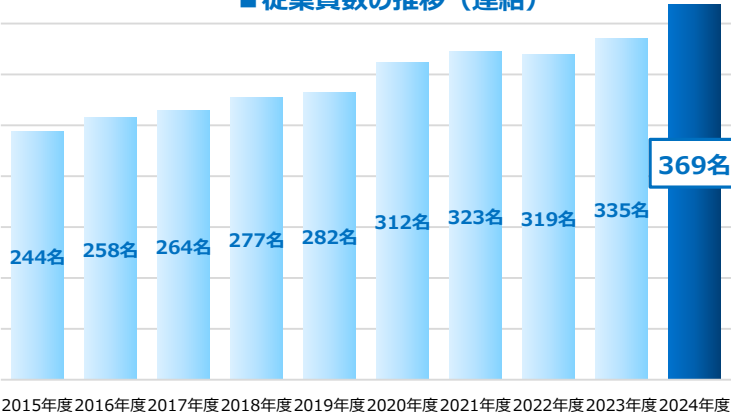
5つの  
重要戦略

④ 経営基盤の強化

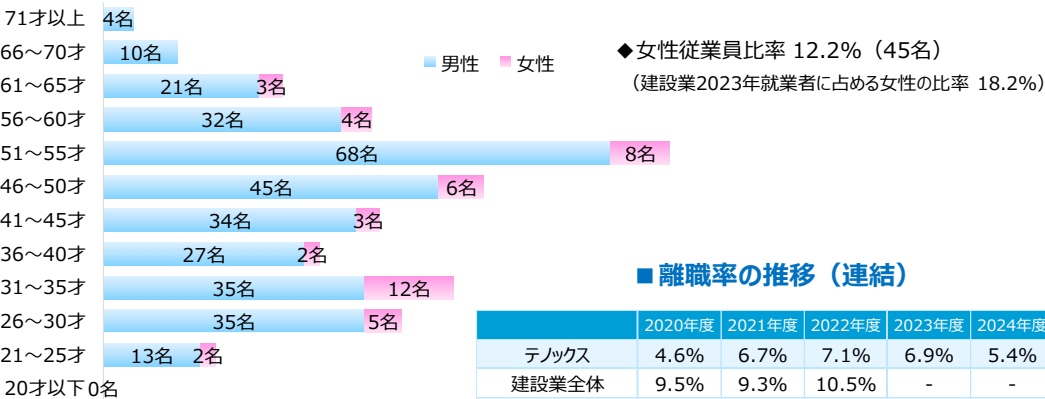
■ 人的資本に関するKPI進捗状況

| 重点施策                        | KPI（単体）           | 2023年度                                     | 2024年度           |                                                              | 2025年度           | 2026年度           |
|-----------------------------|-------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                             |                   | 実績                                         | 目標               | 実績                                                           | 目標               | 目標               |
| 多彩な採用活動                     | 新卒・中途採用人数         | 26名                                        | 10名              | 17名                                                          | 10名              | 10名              |
| 成長を促す社員教育                   | 研修回数              | 5回                                         | 4回               | 6回                                                           | 4回               | 4回               |
|                             | 参加者数              | 女性従業員研修 23名<br>GM研修 12名<br>コンプライアンス研修 335名 |                  | 女性従業員研修 23名<br>GM研修 17名<br>コンプライアンス研修 218名<br>次世代経営者育成研修 20名 |                  |                  |
| 働きやすい環境づくり                  | 産後パパ育休取得率         | 42.9%                                      | 100%             | 62.5%                                                        | 100%             | 100%             |
| 新人事制度の機能化による<br>エンゲージメントの向上 | 雇用期間延長率<br>（対象者数） | 100%<br>（17名）                              | 100%             | 100%<br>（23名）                                                | 100%             | 100%             |
| 健康経営の充実                     | 優良法人認定            | 継続2回目                                      | 認定継続             | 認定                                                           | 認定継続             | 認定継続             |
| 女性従業員の採用比率向上                | 採用者総数に対する女性採用比率   | 12.0%                                      | 20%              | 11.7%                                                        | 20%              | 20%              |
| サークル活動                      | サークル数<br>（参加延べ人数） | 14サークル<br>（124名）                           | 16サークル<br>（130名） | 13サークル<br>（109名）                                             | 18サークル<br>（150名） | 20サークル<br>（170名） |

■ 従業員数の推移（連結）



■ 2025/3期従業員の年代別構成（連結）



■ 離職率の推移（連結）

|       | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| テノックス | 4.6%   | 6.7%   | 7.1%   | 6.9%   | 5.4%   |
| 建設業全体 | 9.5%   | 9.3%   | 10.5%  | -      | -      |

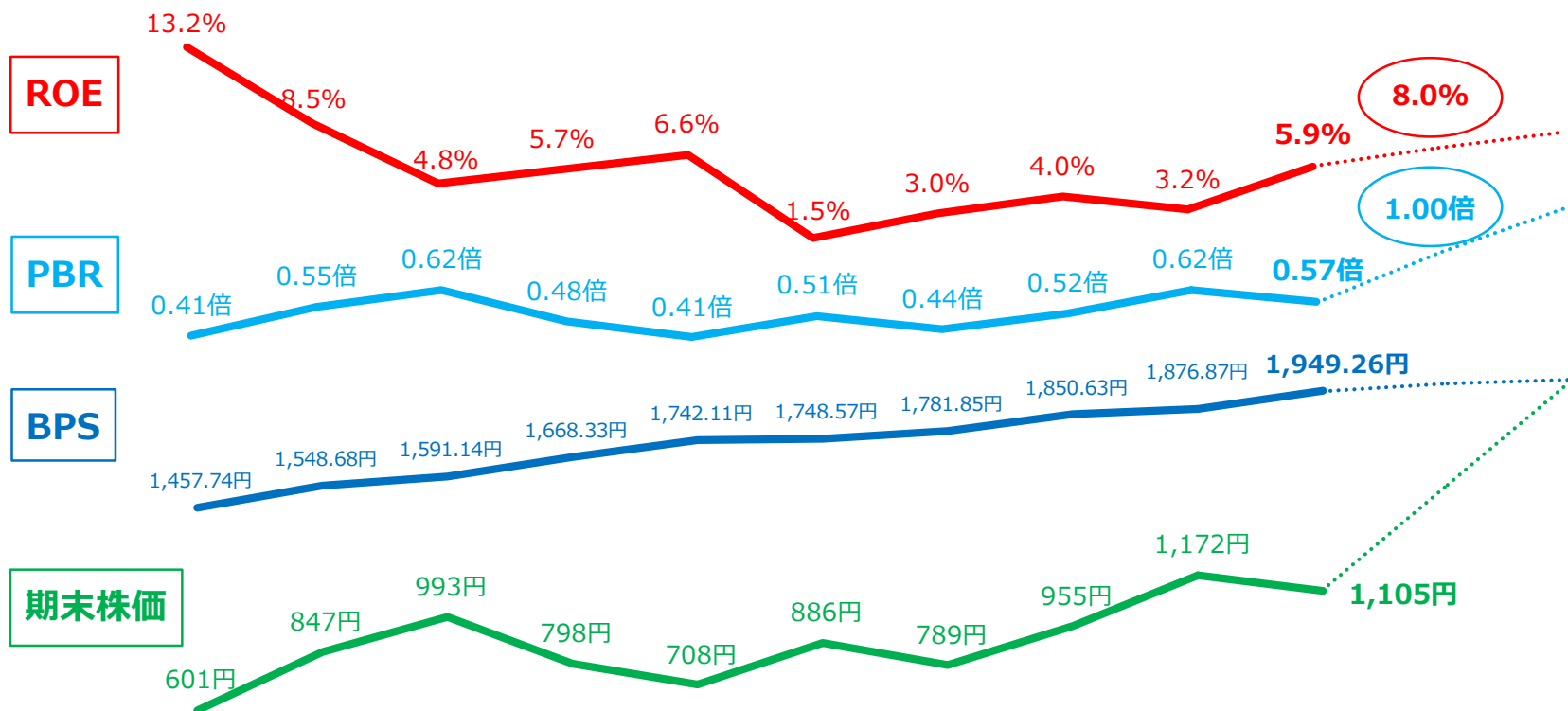
企業価値の源泉であるエクイティスプレッド（ROE－株主資本コスト）を生み出す資本収益性を確保

5つの  
重要戦略

⑤ 資本効率経営の推進

当社の株主資本コスト 4.3～5.7% \*CAPM

目標ROE 8%以上



2015年度 2016年度 2017年度 2018年度 2019年度 2020年度 2021年度 2022年度 2023年度 2024年度 2025年度 2026年度目標



## 4. 株価推移

独自開発工法の紹介 ④



### TN-X工法（杭）

日本製鉄株式会社と共同研究開発した、大径鋼管杭の先端に大きな球根を築造する建築向けの工法。物流倉庫やホテル、マンションなどの大型建築物を、少ない杭本数で支えることができます。

# 株価推移 (2015年4月～2025年5月)

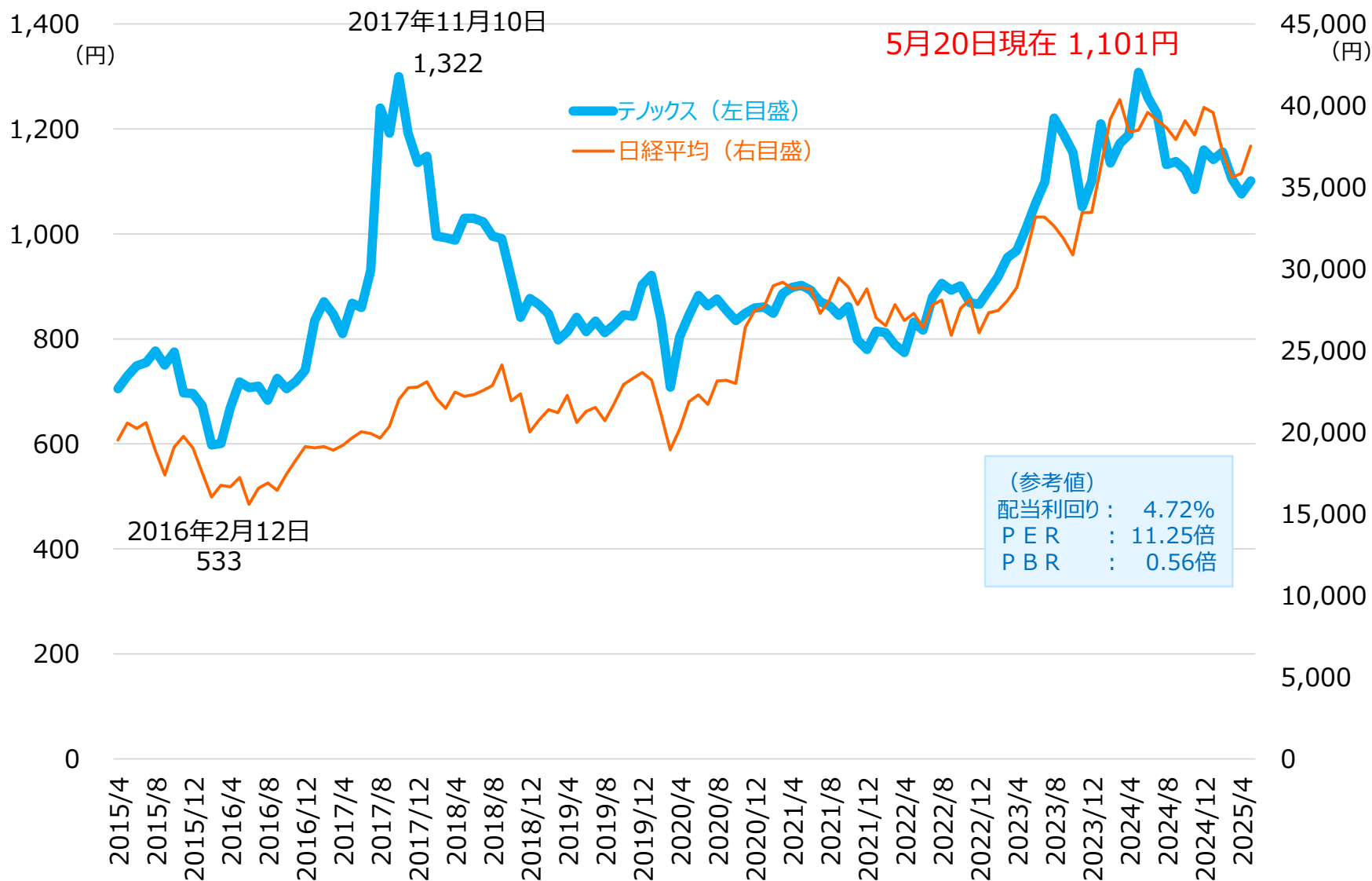
1.2025年3月期  
決算説明

2.2026年3月期  
業績予想

3.中期経営計画  
進捗状況

4.株価推移

5.ご参考資料





ご清聴ありがとうございました



電動小型杭打機「DHJ-15E」試作機



## 5. ご参考資料

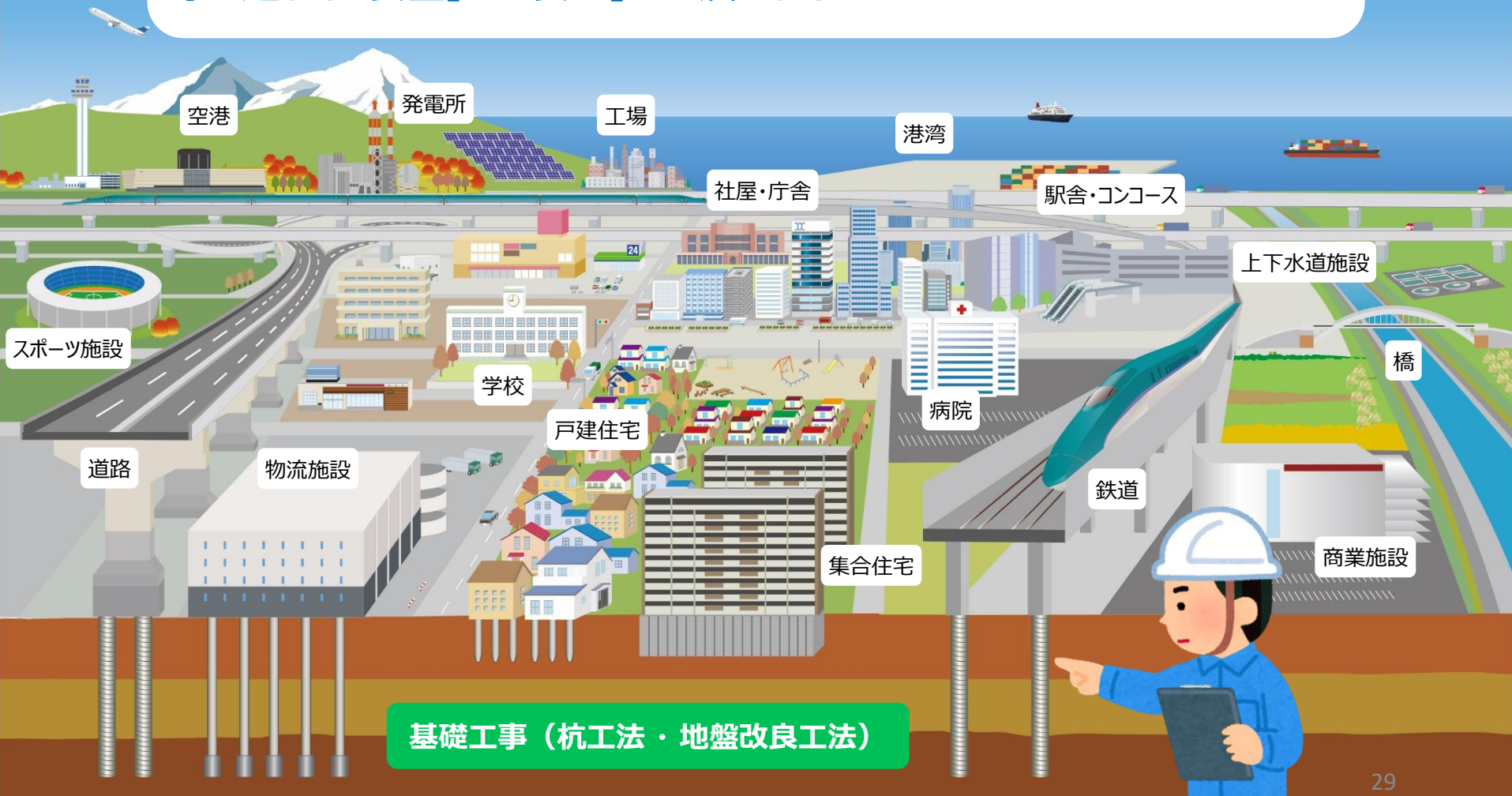
### 独自開発工法の紹介 ⑤



#### ガンテツパイル工法（杭）

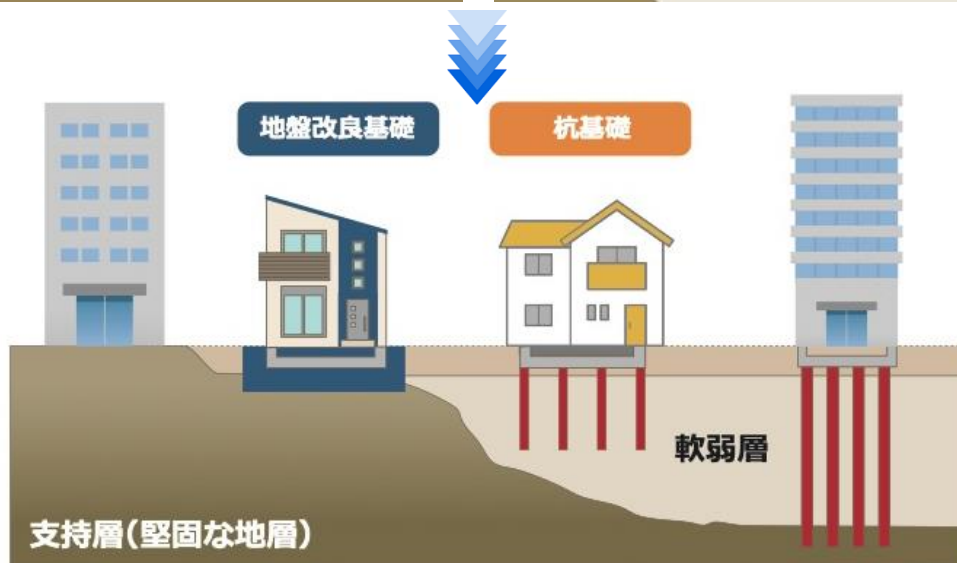
日本製鉄株式会社、株式会社クボタと共同研究開発した工法。道路橋、鉄道橋、上下水道設備など、土木分野で幅広くご採用いただいております。

私たちテノックスは、住宅、商業施設、病院、倉庫、工場、鉄道、道路など、身の回りにある様々な建築・土木構造物を利用するすべての方々に、基礎工事を通して「安全」と「安心」をお届けしています。



基礎工事（杭工法・地盤改良工法）

建築構造物や土木構造物の荷重を地盤に伝え、  
安全に支える構造を築造すること



日本は地震が多いうえ、人口の大半が  
河川が運んだ軟弱な土砂が堆積した  
平野に集中している。

このような地盤に建物などを建てる際  
は、軟らかい地盤の下方にある硬い地  
盤（支持層）で支えねばならず、地盤  
と建物の条件に適した土台作り＝基礎  
工事が必要となる。

- 工事特化型 … 工事のみ行う
- 工法開発型 … **工事の方法を開発** + 独自工法の工事を行う



独自で開発した工法（知的財産権）を多く保有するため、  
優位に展開することができる

**テノックスは、工法開発型 基礎工事会社  
技術力のある企業として、業界で名前が知られています。**

これまでに

- ・ 建築構造物向けの『**テノコラム工法（地盤改良工法）**』
- ・ 土木構造物向けの『**ガンテツパイル工法（鋼管ソイルセメント杭工法）**』
- ・ 戸建て住宅向けの『**ピュアパイル工法（地盤補強工法）**』

など数多くの自社工法を開発、現在保有特許件数は100件以上

|               |                                                                                                            |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社名            | <b>株式会社テノックス</b><br>(英訳名) TENOX CORPORATION                                                                |
| 本社所在地         | 東京都港区芝五丁目25番11号                                                                                            |
| 設立            | 1970年7月8日                                                                                                  |
| 資本金           | 17億1,090万円                                                                                                 |
| 代表者           | 代表取締役社長 若尾 直                                                                                               |
| 事業内容          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・コンクリートパイル、鋼管パイルの販売<br/>およびその杭打工事の請負</li> <li>・地盤改良工事の請負</li> </ul> |
| 従業員数          | 連結369名 (2025年3月31日現在)                                                                                      |
| 拠点・<br>グループ会社 | 国内拠点：11ヶ所<br>グループ会社：国内4社・海外1社                                                                              |
| 上場市場          | 東京証券取引所 スタンダード<br>(証券コード：1905)                                                                             |

生年月日：1959年4月11日生

出身地：神奈川県川崎市

出身大学：京都大学 経済学部

特技：寝つきが早い

略歴：1983年4月 住友商事(株)入社

2003年9月 住商セメント九州(株)代表取締役社長

2017年6月 アイジー工業(株)代表取締役社長

2021年10月 当社入社

2024年6月27日 代表取締役社長就任



# テノックス55年の歩み

1.2025年3月期  
決算説明

2.2026年3月期  
業績予想

3.中期経営計画  
進捗状況

4.株価推移

5.ご参考資料

1970  
東京都港区に  
（株）テノックスを設立

1980  
旭化成建材（株）と共同開発の **CMJ工法**  
業界初の建設大臣認定と取得

1984  
当社開発の **テノコラム工法**  
特許を取得

1985  
新日本製鐵（株）（現（株）日本製鉄）と  
共同開発の **TNI工法** 建設大臣認定  
を取得

1995  
新日本製鐵（株）・（株）クボタと共同開発の  
**ガンテツパイル工法** 技術審査証明を取得

1997  
（財）鉄道総合技術研究所（現・公益財団法人  
東急建設（株）と共同開発の  
**ラディッシュアンカー工法**  
技術審査証明を取得

2002  
旭化成建材（株）と共同開発の **ATTコラム工法**  
国土交通大臣認定を取得

2005  
新日本製鐵（株）と共同開発の **TNX工法**  
国土交通大臣認定を取得

2010  
（株）日本住宅保証検査機構と共同研究開発の  
**ピュアパイル工法**  
建築技術性能証明を取得

2018  
ベトナム社会主義共和国にて  
**テノコラム工法** の企業規格（TCCS）を取得

2025.1  
日本ヒューム（株）と共同開発の  
**CPX工法** 公的認証取得

2025.2  
単独開発工法の **テノキューブ工法**  
技術審査証明を取得

発展期  
1991～2010

成長拡充期  
1980～1990

草創期  
1970～1979

飛翔期  
2011～現在

## 長期ビジョン（目指すべき企業像）

基礎工事を通し、社会に「安全」「安心」を提供し、全てのステークホルダーが豊かさを実感できる

100年企業を目指したサステナビリティ経営の実現

長期ビジョン  
（目指すべき企業像）

## 中期経営計画

「未来を拓く、新たな一歩」

環境とインフラに Innovation

長期ビジョンの達成に向けた **Phase3**

変化・多様化する社会課題に対し、5つの重要戦略で挑戦

中期経営計画  
（2024－2026年度）

## 経営理念

人間尊重  
技術志向  
積極一貫

経営理念

## 環境認識と事業課題、中期経営計画の要約

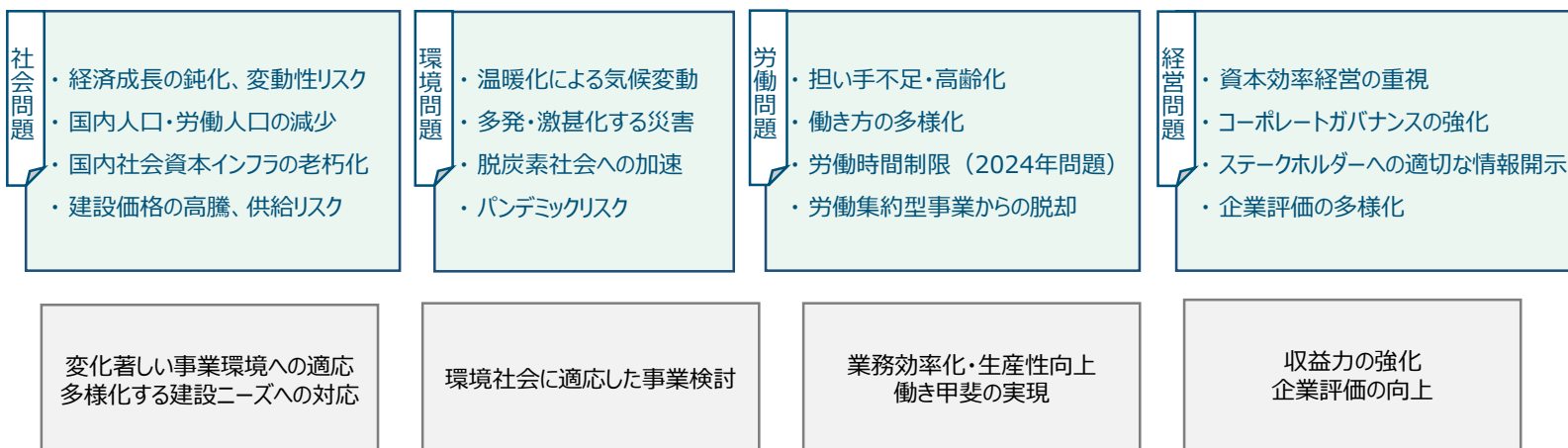
### 100年企業を目指した、サステナビリティ経営の実現

長期  
ビジョン

環境  
認識

事業  
課題

5つの  
重要  
戦略



### 著しい環境変化、事業課題の多様化、成長ビジョンへ「5つの重要戦略」で挑戦

#### ①事業別戦略

※  
自社技術の「折り込み」で  
中期需要ストックを増大

#### ②開発戦略

新技術の開発を継続し  
長期的な成長を促進

#### ③環境・デジタル戦略

環境付加価値の向上  
DX化による担い手不足解消

#### ④経営基盤の強化

持続可能な成長へ向けた  
人財投資、リスク管理体制強化

#### ⑤資本効率経営の推進

株主資本コストを上回る  
ROEの実現

※ 折り込み：設計への技術採用

## 建設事業



国内では、当社及び(株)テクノス技研、(株)広島組、海外では、TENOX ASIA COMPANY LIMITEDが、基礎工事に特化した建設事業を行っている。

## 土木建築コンサルティング全般等事業



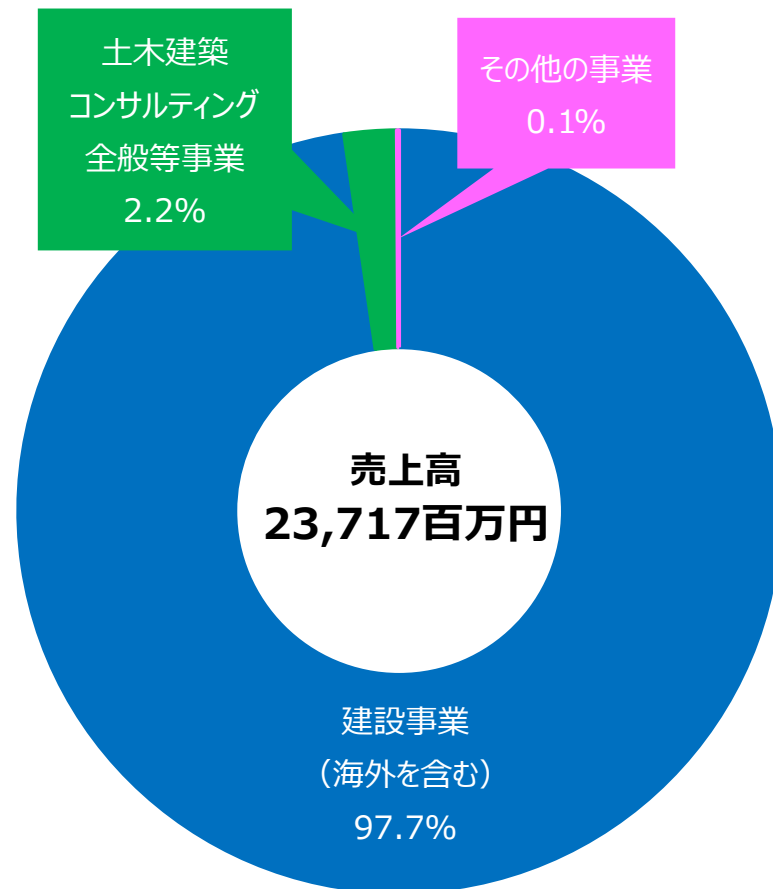
(株)複合技術研究所が、地盤の強化・補強に関する分野のシンクタンクとして、設計・解析・実験業務などを行う。

現在、解析技術を用いた液状化対策の技術開発を進めている。

## その他の事業



不動産賃貸事業等を行っている。



2025/3期売上高と  
セグメント別構成比



## IRに関するお問合せ

- IR担当部署    管理本部   企画部   経営企画グループ
- E-mail            [ir@tenox.co.jp](mailto:ir@tenox.co.jp)
- URL                [https://www.tenox.co.jp/contact/contact\\_ir/](https://www.tenox.co.jp/contact/contact_ir/)
- ホームページ    <https://www.tenox.co.jp/>

本資料に掲載しております数値目標や将来見通しは、本書面の発表現在における当社の戦略、目標、また仮定に基づいたものであり、将来における業績や展開に対し、確約や保証を与えるものではありません。

投資に関する決定は、利用者ご自身の判断において行われますようお願い申し上げます。



**株式会社 テノックス**